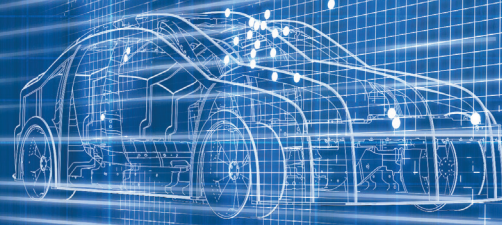


# Mubea

BINDING GUIDELINES

## Projektarbeit bei Mubea Mubea drives Projects



Mubea ist durch den starken Wunsch angetrieben besser zu sein und dabei sicherzustellen, dass wir die Besten bleiben bzw. werden. Wichtige Elemente, die uns dabei unterstützen, sind umsetzbare Konzepte, die durch gut gerüstete Projektteams verwirklicht werden. Das Management autorisiert die Teams mit klaren Verantwortlichkeiten und überwacht sie aktiv mithilfe kritischer Reviews.

### UNSERE PROJEKTE SIND MIT AUSREICHENDEN RESSOURCEN AUSGESTATTET

Angefangen bei der Risikobewertung eines Projektes, bestimmt das Management erfahrene Projektleiter, die alle notwendigen geschäftlichen Aspekte verstehen. Teams werden rechtzeitig gebildet, sind fachübergreifend, beinhalten alle Schlüsselfunktionen und erhalten alle notwendigen Trainings. Investitionen basieren auf realistischen Konzepten und sind eng an die Einhaltung aller Zeitpläne des Launch Management gebunden.

### UNSERE VERANTWORTLICHKEITEN WERDEN KLAR KOMMUNIZIERT UND ENTSPRECHEND GEHANDELT

Projektleiter und -teams werden vom Management zur Erfüllung ihrer Aufgaben ermächtigt. Die Verantwortlichkeiten und Rechte aller involvierten Unternehmenseinheiten sind klar definiert und kommuniziert. Rollenerwartungen sind definiert und abgestimmt, Eskalationswege sind spezifiziert und werden entsprechend eingehalten. Personalverantwortung wird übertragen und ausgeübt.

### UNSERE REVIEWS WERDEN KRITISCH DURCHGEFÜHRT

Das Management überträgt ausreichend Zeit zur Beratung und Durchführung kritischer Reviews. Die Reviews, an denen alle verantwortlichen Team-Mitglieder teilnehmen, finden regelmäßig statt. Das Ergebnis sind abgestimmte, messbare Ziele, die auf technischem Verständnis basieren. Die Reviews basieren auf Gelerntem (Lessons Learned), gefolgt von geeigneten Aktivitäten zur Sicherstellung eines nachhaltigen Erfolgs.



**EFFEKTIVES PROJEKTMANAGEMENT  
IST EIN WESENTLICHER BESTANDTEIL  
FÜR DAS ERFOLGREICHE WACHSTUM  
UNSERES UNTERNEHMENS**