

TÜRKÇE | 01/2020

DRIVEN BY THE BEST

Magazine

ÇALIŞAN DERGİSİ

FIRTINALI ZAMANLAR

OTOMOTİV ENDÜSTRİSİNDEKİ ÇALKANTI – BÖLÜM 3

GELİŞMELER

SİLİNDİR BİRLEŞTİRMELİ SOĞUTMA SİSTEMLERİ İÇİN OTOMOTİV SİPARİŞLERİ

MUBEA HELPS FOUNDATION

MUBEA YARDIMLARININ 10 YILI

Mubea



We are ...

**DRIVEN
BY
THE
BEST**

SEVGİLİ ÇALIŞANLARIMIZ,

Şüphesiz ki otomotiv endüstrisi on yıldır en zor dönemini geçiyor. Neredeyse tüm önemli piyasalardaki satış rakamları önemli ölçüde azalırken, teknolojik dönüşümden dolayı (örneğin bağlanabilirlik, otonom ve/veya elektrikli tahrik sistemleri), yatırım için milyarlarca Euro gerektirmektedir. Ayrıca otomotiv endüstrisi, yeni inovasyonların piyasada tutulmama riski ile ve önceki çekirdek teknolojilerin daha fazla geliştirilmesinin (örneğin hafif tasarım) göz ardı edilebileceği riski ile karşı karşıyadır.

Bu bağlamda Herbert Diess (Volkswagen Yönetim Kurulu Başkanı) şirket üst yönetimini uyararak çarpıcı bir konuşma yaptı: "Fırtına daha yeni başlıyor". Bu ifadesinde azalan ciro rakamlarını ve otomotiv endüstrisinde beklemedeki dönüşümleri kastediyordu.

Mubea'da bu fırtınalı dönüşümü biz de hissediyoruz. Bu yılın uzun süredir artmakta olan ciro rakamları ani bir şekilde sona erdi, sonuç olarak da geçen yılki satışlarımız beklentilerin bir hayli altında kaldı. Arabalar, pikap kamyonlar ve kamyonetlerin global üretim hacimleri 2019 yılında 90 milyon un altındaydı. Bu, 2018'in ortalarında hâlâ yaklaşık 100 milyon araç tahmininde bulunduğumuz çekirdek piyasamızda çok önemli bir etkiyi temsil etmektedir.

Bizler, şirket yönetiminde, bazılarının bu krizin etkilerinden dolayı endişe duyduğunun gayet farkındayız. Bizim bildiklerimiz hakkında bir soru işareti mevcuttur ve cirolardaki önemli azalmalar alışıldık olmayan, zaman zaman üzücü önlemlerin gerekli olduğunu göstermektedir. **Mubea'da bu zorlukları nasıl karşıladığımız ve her gün içimiz rahat bir şekilde açıkça formüle edilmiş stratejilerimizi nasıl eyleme döktüğümüz gerçekten çok etkileyicidir.** "Back on Track!" girişimiyle, maliyet azaltımına yönelik daha az yatırım bütçesi, daha fazla önlem ile, otomotiv üretimindeki iptal sayılarındaki azalmaya zamanında tepki verebildik. Bu sayede erkenden üretim kapasitemizi ve masraflarımızı azalan siparişlere göre ayarlayabildik. Bunu ele alırkenki hırsımız ve tutarlılığımız, bu krizden güçlenmiş olarak çıkacağımızı göstermektedir.

Aynı zamanda iyi kalitemiz ve özverili gelişim performansımız ile yeni projeleri kazanarak rakiplerimizi geçebildik. Satış, Ürün Geliştirme, Üretim departmanlarından edinim ekipleri ve Mubea'nın tüm iş alanlarında, birimlerde ve bölgelerinde desteklenen işlevler 2019 yılında alınan siparişler açısından bir rekora yol açmıştır. Yaklaşık

3,7 milyar Euro değerinde "Kümülatif Sipariş Alımı" (sipariş dönemindeki toplam satış tutarı) ile, iddialı hedeflerimizden daha fazlasına ulaştık. Bu mükemmel performans 2017 ve 2018 'in en yüksek değerlerinden yaklaşık 1 milyar euro daha fazladır ve gelecekte daha çok büyümemiz için çok iyi bir temel oluşturmaktadır. Bu büyümeyi, özellikle de "Back on Track!" inisiyatifiyle birlikte gerekli bir girişim de yaratarak başarabiliriz, böylece gelecekte Mubea ürünleri rakiplerimizin ürünlerinden çok daha güçlü bir şekilde ayrılacaktır.

Bu bağlamda, araçların aktarma organlarının kısmen (P-HEV) ya da tamamen (BEV / FCEV) elektrikli olarak geliştirilmesi Mubea'nın özel ilgi alanına girmektedir. Bu durum bir yandan, ürün alanlarımızın birçoğu için potansiyel oluşturan ve elektrikli motor, akü ya da yakıt deposu ile ilgili bileşenler için yeni bir piyasa yaratmaktadır. Diğer bir yandan ise, artan çarpma taleplerinden dolayı, alternatif tahrik sistemi konseptleri olan daha ağır araçlar, kurmuş olduğumuz hafif tasarım teknolojileri için daha fazla potansiyel oluşturmaktadır.

Bu yüzden geniş know-how'ımızı özveri ve tutkuyla birleştirirken geleceğe iyimser bakalım. Alanınız veya sorumluluklarınız fark etmeksizin, her biriniz Mubea 'yı daha ileriye taşıma konusunda önemli ölçüde yardımcı olabilirsiniz – DRIVEN BY THE BEST! ile anlatmak istediğimiz budur!

Bu açıdan, DBTB dergisinin bu sayısında yer alan ilham verici makaleleri keyifle okumanızı umuyor ve 2020 yılında sizlerle başarılı bir şekilde çalışmayı sabırsızlıkla bekliyorum!

Saygılarımla,

Lutz-Eike Elend



Dr.-Ing. Lutz-Eike Elend
Managing Director Division Body
Member of the Group Executive Board



14

İÇERİK

ÖNSÖZ

Dr. Lutz-Eike Elend

3

GENEL

Sayılarla Mubea

6

Denetimlerin daha verimli planlanması ve tasarlanması

8

Kurulum ekibi: 10 yıllık konuşlanma

9

Mubea ABD kendini tanıtıyor

10

Otomotiv Endüstrisinde Fırtınalı Zamanlar - Bölüm 3

14

Finans Akademisi Ders Programı

16

Rekor sipariş alımı 2019

18

Zebrak'taki merkezde yeni gelişmeler

18

DBTB

We are ambitious (Biz hırslıyız)

19

Salzburg'da 2019'da kazanan yerel ekipler

20

Žebrák ve Dolní Kralovice 'de 2018 'de kazanan yerel ekipler

22

Faces of Mubea (Mubea'nın Yüzleri)

24

GELİŞMELER

Silindir birleştirmeli soğutma sistemler için otomotiv siparişleri

26

En büyük CFRP görünür bileşeni

27

ÖDÜLLER

Altıncı kez "Tedarikçi Kalitesinde Üstün Başarı"

28

GAC Mükemmel Kalite Tedarikçisi

28

MSA için arka arkaya iki müşteri ödülü

29

Jaguar Land Rover'dan Kalite Ödülü

29

ETKİNLİKLER

Mubea Yönetim Kurulu 2019

30

Sino-Alman İkili Eğitim Forumu

32

Değerli Deneyim Aktarımları

32

Honda Anzen Sengen Audit

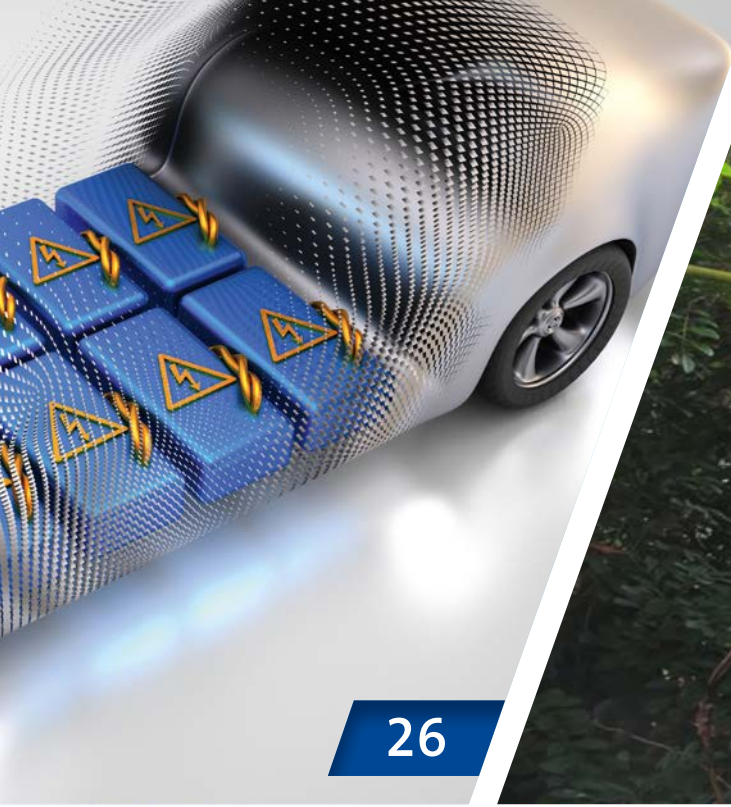
33

Teknik Eğitim Merkezinin Halka Açık Günü

33

Fotoğraflar / Çizimleri:

© Porsche s. 27; Adobe Stock / © Stockwerk-Fotodesign s. 4, 14; Adobe Stock / © Patrick P. Palejy s. 4, 26; flaticon / © freepik s. 6, 8, 14, 21, 26, 34, 36, 38, gazete kapağı; flaticon / © Smashicon s. 8-9, 17, 20-22, 24, 28, 32-36, 38; flaticon / © catkuro s. 46; flaticon / © Eucalyp s. 16, 18, 33



26



34

MUBEA HELPS FOUNDATION

Mubea yardımlarının 10 yılı

Almanya'da, Prostějov'da Noel Etkinlikleri

Çek Cumhuriyeti'nde Mubea Yardımları Derneği

34

36

38

PERSONALIA

Yeni isimler ve görevleri

40

TAVSIYELER & İP UÇLARI

Bunları biliyor muydunuz...?

42

DRIVEN BY THE BEST

Magazine

YAYIN HAKLARI

Yayıncı:

Muhr und Bender KG

Mubea-Platz 1

D-57439 Attendorn

Tel.: +49 2722 62 0

Fax: +49 2722 62 9375

E-posta: info@mubea.com

www.mubea.com

Konsept ve içerik sorumlusu:

Natascha Arteta, Alina Zelazkowski

Düzen:

Anja Bocianowski

Tasarım:

www.becker-druck.de,

59821 Arnsberg

yil 14 | sayi 40

GÜNCEL SAYILAR VE LOKASYONLAR

ÖNEMLİ SAYILAR



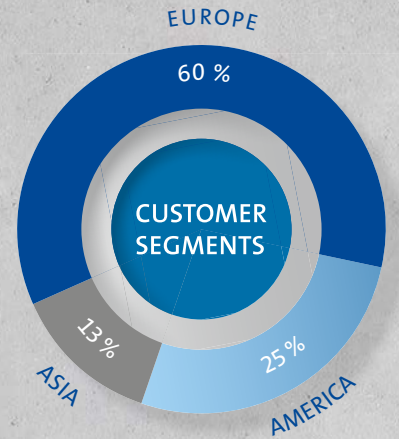
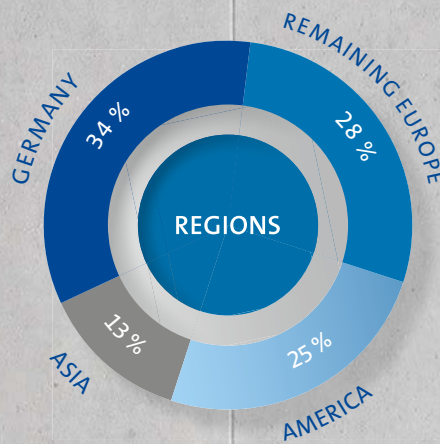
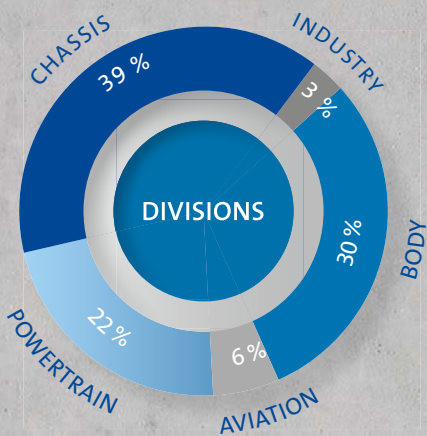
DÜNYA ÇAPINDA ÇALIŞAN SAYISI
14.300

LOKASYONLARIN SAYISI
20 ÜLKEDE 45 TANE

2019 İŞ HACMI
2.39 MİLYAR EURO



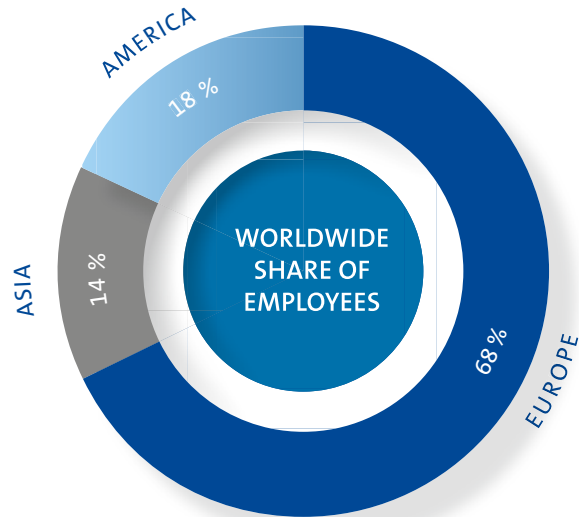
Aşağıdakilere göre ciro dağıtımı...



We are **Mubea**



- M** Attendorn Merkezi
- Lokasyonlar
- Gelecekteki Lokasyonlar



Editör Ekibi |
DBTB Magazine

YENİ!
eLPA
YAZILIM +
UYGULAMA



LAYERED PROCESS AUDIT

DAHA VERİMLİ PLANLAMA VE TASARIM DENETİMLERİ

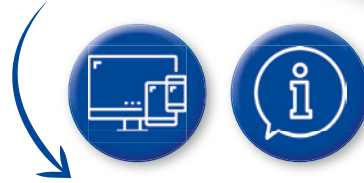
Mubea, çeşitli kâr merkezlerinde yıllardır Katmanlı Süreç Denetimi (Layered Process Audit / LPA) olarak bilinen bir süreç yürütmektedir. Kısaca açıklamak gerekirse LPA farklı hiyerarşilerde veya katmanlarda ye alan, süreçlerin tanımlı standartlarla karşılaştırıldığı bir incelemedir.

Birçok konumda bu süreç denetimi daha önceden kâğıt üzerinde yürütülmekteydi, fakat bu oldukça zaman alıcıydı. Önlem listelerinin ve Excel değerlendirmelerinin oluşturulması, üretim hollerindeki kâğıt tebliğatların düzenli olarak güncellenmesi değerli kapasitelerin boşa harcanmasına yol açmıştır. 2018 'yılının başında, Weissensee, Weitefeld ve Attendorn alanları ile işbirliği içerisinde, **elektronik LPA 'nın** veya **"eLPA"** 'nın lansmanı için **pilot proje** başlattık. Bunun için kullanılan yazılım, planlamayı ve deviasyon işlemini daha verimli hâle getirdi.



Kurumsal Kalite Yönetimi, yazılıma ilişkin sorularınızda yardımcı olmaktan memnuniyet duyar:

- markus.franke@mubea.com, telefon: 100-6174
- jan.vieten@mubea.com, telefon: 100-9886



Markus Röhling (Attendorn Şasi Yayları Yönetici Müdürü):

"Denetim planlaması otomatik olarak yapılmaktadır. Bir planlama tahtasını baz alarak çalışmaktayız."

Sonuçların gösterilmesine yönelik önemli rakamlar gösterge panelinde gösterilmektedir, böylece mevcut değerlendirme ve planlamalar herhangi bi zamanda görüntülenebilir. Daha fazla basitleştirme olarak, denetimin planlandığı zaman için Outlook'ta otomatik takvim girdisi ve bir deviasyon tespit edilmesi durumunda gönderilecek olan e-posta iletilisidir.

Fesih Inal (Attendorn Şasi Yay Kurulum Ekip Lideri):

"Kendi alanımda hedeflenen statüden bir deviasyon oluştuğunda otomatik ileti alıyorum."

Bir diğer olumlu nokta ise yazılımın akıllı telefonunuzda **veya tabletinizde kullanılabilmesidir**. Deviasyonların fotoğrafı çekilebilir ve hatta bilgileri ses notu olarak kaydedilip sonrasında otomatik olarak metne döndürülebilir ve yazılıma transfer edilebilir. Denetim tamamlandıktan sonra, veriler doğrudan sunucuya transfer edilir ve değerlendirilir. Daha fazla değerli potansiyel analiz edilir ve önemli kullanıcılarla birlikte uygulanır.

Uwe Goschala (Mubea Weissensee En İyi Süreç ve Önemli Kullanıcı):

"Yazılımın hayata geçirilmesi en zaman alıcı kısımdır, fakat kurulumu yapıldıktan sonra işleri kolaylaştırır. Bu şekilde diğer alanların deneyimlerine de erişilebilir."

Markus Franke & Jan Vieten |
Kurumsal Kalite Yönetimi

We are **open minded**



ŽEBRÁK CU PT KURULUM EKİBİ

YAKLAŞIK ON YILLIK KONUŞLANMA

Birinci sınıf hizmet!

Žebrák Merkezi Ünite Üretim Teknolojileri (CU PT) kurulum ekibi, yaklaşık on yıldır dünya çapındaki Mubea konumlarında konuşlanmaktadır. Bu sırada, 40 çalışan yaklaşık 400 kurulum gerçekleştirmiştir. Bu, yılda ortalama 25,000 çalışma saatine tekabül eder.

Kurulum ekibinin dünya çapındaki tüm talepleri, **Mubea Net'te özel olarak geliştirilen talep aracı** ile merkezi bir şekilde toplanmaktadır. Yeni ve kullanılmış hatların montajı arasında veya sadece hizmetlerin sağlanmasında, örneğin elektrisyen, montajcı veya programcı gerekli olduğunda bir fark yaratılmıştır.

Kapasitede eksikler varsa, ekip, mümkün olan en iyi planlama güvenliğinin sağlanması için konumda yer alan dış şirketlerle işbirliği yapar. Sipariş alındıktan sonra, organizasyon ekibi sürecin sorunsuz ilerlemesini sağlamak için **gerekli tüm teknik ve organizasyonel ayrıntıları ile birlikte yeniden konumlandırma planlarını çizer**.



İlginizi çektik mi? Bulduğunuz alanda yeniden konumlandırma işlemleri beklemede mi veya hizmetimizi mi talep ediyorsunuz? Öyleyse **Mubea Net**'den veya telefon ile bize bir talep formu göndererek irtibata geçiniz:

- Reimund Köhler - Telefon: 100-9460/ +49 1717273014
- Tomas Slosar - Telefon: 202-7903 / +420 728161157

Hatların montajı sırasında odaklanılması gereken nokta dakik, hatasız bir teslimat ve bağlantı sağlamaktır. Böylece kurulum tesislerindeki gecikmeler önlenir ve müşteri ile mutabık olunan son teslimat tarihlerine uyulmuş olur. Müşteri memnuniyetinde **belirleyici bir rol** oynadığı için, **konumlardaki** iyi işbirliği bu noktada çok önemlidir. Yurt dışındaki konumlarımızdaki kurulum işleri sırasında tüm ekip üyeleri arasında her zaman **şeffaf ve açık bir iletişim** vardır. Böylece sorunlar resmi kanallara müracaat etmeksizin ivedilikle çözülebilmektedir.

Reimund Köhler:

"Bizi güdüleyen şey, şirket değerlerimizi yaşamaktır - bu değerlerden biri de 'open minded (açık fikirli)'dir!"

En iyi çalışma ortamının korunması özellikle de kurulum ekibinin üyeleri için çok büyük önem arz etmektedir. Kurulum projeleri hakkında düzenli görev raporları ve proje müdürlerinin geri bildirim formlarının analiz edilmesi ile ekip içerisinde yüksek düzeyde güven oluşturulmuştur. Bu da ambition (hırs) ve self-reliance (özgüven) 'in güçlendirilmesine olanak sağlar. Ekip üyelerinin talepleri dinlenir ve mantıklı bir şekilde uygulanır. Ayrıca işten sonra düzenli toplantılar, tamamladığımız işe verdiğimiz değeri göstermek için yıllık bitirme partisi düzenlenmektedir. **Ekip memnuniyeti, kurulumların başarılı bir şekilde gerçekleştirilebilmesi için temel teşkil eder**. Bu da, karşılığında daha fazla kurulum siparişinin alınmasını sağlayan mutlu müşteriler tarafından övülür. "We are Mubea (Biz Mubea'yız)" mottomuza uygun olarak verimli bir döngü yaratılmıştır.

Reimund Köhler |
Transfer / Yeniden Konumlandırma Müdürü CU PT Žebrák



KONUM TANITIMI

ABD 'DE MUBEA

RAKAMLARLA GERÇEKLER

Şirket adı	Mubea Inc.	Mubea Engineering Center (MEC)	weba
Konum	Florence	Auburn Hills	Grand Rapids
Kuruluş yılı	1982	2002	2015
Üretim ve ofis yüz ölçümü	59000 m²	2659 m²	1338 m²
Tesis Müdürü	James Sheehan	Ryan Hiligan	Radek Michl Brenda Bierens
Çalışanlar	1500	79	16
Çıraklar	40	1	-
Diğer konumlardan çalışanlar (temsilciler)	-	11	2
Ürünler (yıllık kapasite) ve faaliyetler	<ul style="list-style-type: none"> • Helezonik Yaylar: 24 m. • Helezonik Yay Teli: 50,000 t • Stabilizör Çubuklar: 4 m. • Özel olarak haddelenmiş ürünler: 200,000 t • Bağlantı Ürünleri: 250 m. • Şanzıman Disk Yayları: 48 m. • Disk Yayları: 11 m. 	<ul style="list-style-type: none"> • Satış ve Mühendislik tesisi • Süspansiyon Performans Tesi (yaylar / çubuklar), subap yayları ve kayış gergileri • Laboratuvarında şanzıman yayı performans testleri: Artık basınç gerilimi, metalurji, kırılma analizi, sertlik, kamera ve SEM resimleri 	<p>Makineleştirme ve montajda toplam 25,000 üretim saati (3. vardiya olmaksızın):</p> <ul style="list-style-type: none"> • Taslaklama Kalıbı: 20-25 adet • Yedek Parça Ayrıntıları • Sıcak Presleme Ayrıntıları



ŞEHİR / ÜLKE

■ Florence, ABD 'nin Kentucky eyaletinde Boone İlçesinde yer alır. Şehir, Kuzey Kentucky'nin en büyük şehirlerinden biridir ve Büyük Cincinnati Metropol alanında yer alır. Komşu şehirler Florence 'i, Eyaletler arası otoyol 71/75'den görülebilen ve üzerinde "Florence Y'all" şeklinde tabelası olan büyük su kulesiyle tanınmaktadır.

■ Auburn Tepeleri, güneydoğu Michigan'da Oakland İlçesinde yer alır. Hızlı büyüyen şehir iş dünyası için global bir adres niteliğindedir ve Eyaletler arası otoyol 75 kavşağı ile Detroit'e bağlanır.

■ Grand Rapids ABD eyaleti Michigan'da ekonomik açıdan çeşitli ve ikinci en büyük şehirdir. Dünya çapında lider beş adet ofis mobilyaları şirketi ile Grand Rapids "Mobilya Şehri" olarak da bilinir. 80'den fazla bira fabrikasına ev sahipliği yaptığı için şehrin bir diğer adı ise, "ABD 'nin Bira Şehri"dir - mil kare başına düşen butik bira miktarı dünyanın diğer yerlerinininkinden daha fazladır.

YAKINLARDA BULUNAN HANGİ YERLER ZİYARET EDİLMELİDİR?

■ Cincinnati Sanat Müzesi

■ Union Terminalindeki Cincinnati Müze Merkezi: Cincinnati Tarih Müzesi, Duke Enerji Çocuk Müzesi ve Ulusal Tarih ve Bilim Müzesi olmak üzere üç müzeye ev sahipliği yapmaktadır.

■ Findlay Market: Mevsimsel çiftçi marketinden taze gıdaların tadına bakın

■ Beysbol oyununa katılmak için Florence Y'alls Center

■ World of Golf'te bir raunt golf oynayın

■ Alışveriş merkezinde alışverişin tadını çıkarın

■ Diğer ünlü parçaların yanı sıra John F. Kennedy 'nin başkanlık limuzinini sunan, Dearborn'daki Henry Ford Müzesi

■ Detroit Sanat Enstitüsü: ABD'deki en önemli sanat müzelerinden biri

■ Motown Müzesi: Ünlü müzik hitlerinin doğduğu eski bir kayıt stüdyosu

■ Eastern Market: Eski antrepoların, modern sokakların ve çeşitli yiyeceklerin mükemmel bir kombinasyonu

■ Diğer şeylerin yanı sıra küçük bir yüzme plajı sunan, Detroit Gölündeki Belle Isle Parkı

■ Hafta sonları Kuzeye bir seyahat düzenlemeniz önerilir

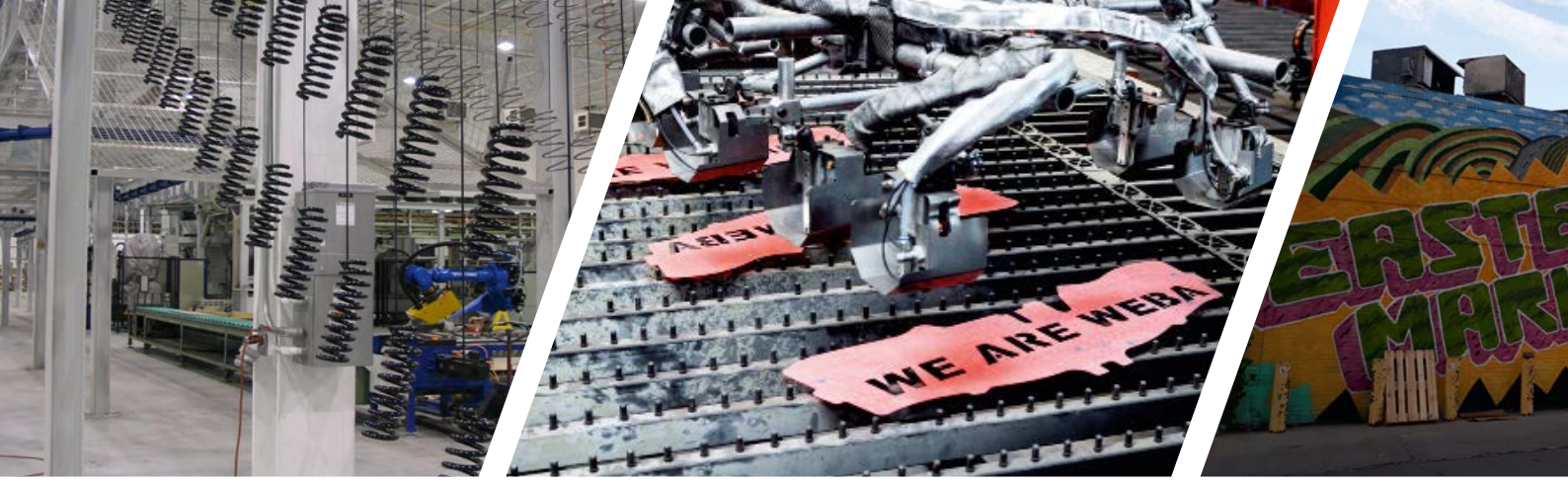
■ Frederik Meijer Bahçeleri ve Heykel Parkı: Botanik bahçe ve en önemli heykel deneyimlerinden biri

■ John Ball Hayvanat Bahçesi: şehrin batı yakasında yer alan bölgesel bir atraksiyon

■ Rönesans döneminden Modern çağa kadarki sanat eserlerini, 19. ve 20. yüzyıl Avrupa ve Amerikan sanat eserlerini sunan Grand Rapids Sanat Müzesi

■ Grand Rapids Halk Müzesi: Birçok tarihi sergi ve gök evi bulunan, eski bir un fabrikasıdır

■ Gerald R. Ford Başkanlık Kütüphanesi ve Müzesi: Michigan Üniversitesi 'nin kuzey kampüsünde yer alır, Amerika Birleşik Devletleri 'nin 38. Başkanı hakkında kapsamlı bilgi ve arşiv sunar.



HANGI ETKİNLİKLERİ DENEYİMLEMELİYİM?

■ Mayıs ayındaki Uçan Domuz Maratonu da dâhil olmak üzere, katılınabilecek bir çok etkinlik düzenlenmektedir.

■ Taste of Cincinnati (Cincinnati Tadımları) ve Oktoberfest (Ekim festivali) gibi çeşitli festivaller vardır

■ New Port Akvaryumunu ve Hipopotam Fiona'ya ev sahipliği yapan Cincinnati Hayvanat Bahçesi ve Botanik Bahçesini ziyaret edin.

■ Reds takımının yuvasında, Great American Park'ta beysbol oynayın

■ Kuzey Amerika Uluslararası Otomobil Sergisi: ABD'deki en büyük otomotiv sergisi

■ Detroit Grand Prix: Belle Isle'da düzenlenen bir araba yarışı

■ Comerica Park: Downtown Detroit'te yer alan ve Detroit Tigers takımının yuvası olan beysbol stadyumu

■ Ford Field: Amerikan futbolu stadyumu ve NFL Detroit Lions takımının yuvası

■ Hokey maçlarına, konserlere ve diğer etkinliklere katılabileceğiniz Little Caesars Arena

■ Van Andel Arena'da Grand Rapids Griffins'in hokey maçları

■ Yıllık Sanat Ödülleri Sergisi: Sanat eserlerini sunmak isteyen herkes için sanat yarışması ve festival

■ Fifth Third Ballpark'ta West Michigan Whitecaps'in beysbol maçları

■ Berlin Raceway: Tüm aileniz için eğlence vearaba yarışları

■ US131 Motorsports Park - Michigan'daki en hızlı parkur, Funny Car Nationals ve Top Fuel Dragsters 'in yuvası

İŞ ÇIKIŞINDA VEYA HAFTA SONLARI GENELLİKLE NE YAPIYORSUNUZ?

■ Cincinnati ve Florence bölgesi akşam yemeği yenebilecek ve canlı müzik dinlenebilecek çok sayıda dış mekan verandası sunmaktadır. Genel olarak yazın, bölgedeki lunapark olan Kings Island'da açık alan konserleri olur.

■ Detroit'te mevsime göre her zaman spor etkinlikleri düzenlenir (futbol, beysbol, hokey). Ayrıca konser izlemek için gidilebilecek birkaç yer daha vardır. Ziyaret edilecek ve vakit geçirilecek ilginç müzeler ve parklar vardır.

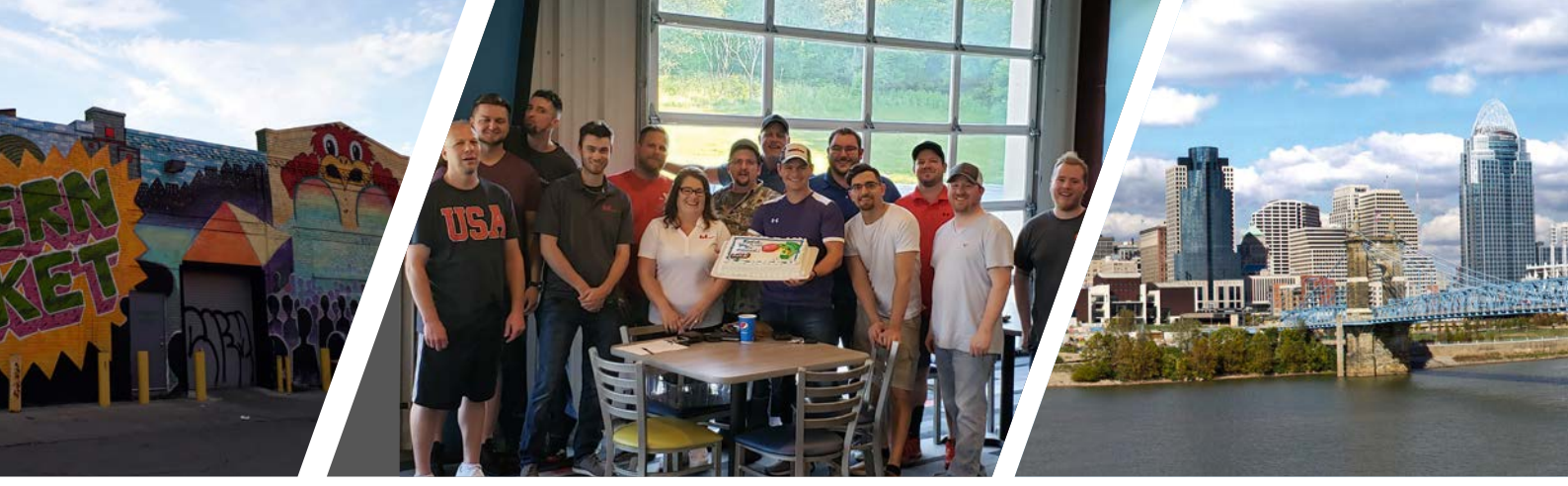
■ Grand Rapids Grand Prix: kapalı alan go-cart

■ Fowling Grand Rapids: futbol ile bowling

■ Sport etkinliklerine katılın

■ Konserlere gidin





ÖĞLE YEMEĞİ İÇİN VEYA İŞ ÇIKIŞI HANGİ RESTORANLARI / YERLERİ ÖNERİRSİNİZ? AMERİKAN/ BÖLGESEL ÖZEL TATLAR VAR MI?

■ Bölgedeki en iyi bifteği herhangi bir Jeff Ruby restoranında bulabilirsiniz

■ Cincinnati'nin komşusu "Over-the-Rhine" Senate, Bakersfield ve Taste of Belgium gibi çok sayıda popüler restoran sunmaktadır.

Auburn Tepeleri Bölgesi:

- Buddy's Pizza
- Alfocchino Italian Restaurant
- Mitchell's Fish Market
- Half Day Cafe
- Take Sushi Japanese Restaurant

Detroit Bölgesi:

- Joe Muer Seafood
- London Chop House – Biftek
- Mexican Village Restaurant
- Andiamo – Italian Restaurant
- Slows Bar BQ
- 2941 Street Food

■ Kitchen 67 – biftekten hamburgere kadar çeşitli yiyecekler

■ Z's Bar & Restaurant

■ Charley's Crab – deniz ürünleri restoranı

■ San Chez a Tapas Bistro – Avrupa, Akdeniz ve Latin Amerika yiyecekleri

■ Founders Brewing Co

■ The Chop House

■ Reeds Gölündeki Rose's

■ Anna's House

■ 5 Lakes Brewing



.ABD Mubea konumlarını ve çeşitli çevresini bizimle paylaştıkları için Brenda Liggett, Brenda Bierens, ve Jaime Baynum'a çok teşekkürler! 😊

OTOMOTIV ENDÜSTRISİNDE

...çalkantılı dönemler

Bölüm
3

Bu serinin ilk bölümünde (DBTB Magazine 02/19), CASE, yani birbirine bağlantı (connected), otonom tahrik sistemi (autonomous), araçların paylaşımlı kullanımı (shared) ve aktarma organlarının elektrikleştirilmesi (electric) hakkında endüstri eğilimlerine yönelik bir rapor sunmuştuk. Otomotiv üreticileri halihazırda kalkınma bütçelerinin büyük bir oranını bu eğilimlere çözüm bulmak için harcamaktadırlar. Bunu yaparak, bu eğilimlerin gerçekte başarılı olamayacağı ve daha önceden oluşturulmuş teknolojilerin daha fazla gelişmelerini ihmal etmiş olacakları riskiyle karşı karşıya gelmektedirler. İkinci bölümde (DBTB Magazine 03/19) satış rakamlarındaki düşüşe odaklanılmıştır. Araba, pikap kamyonu ve kamyonet satışları geçtiğimiz yıl 90 milyon birimin altına düştü. Bu durum, IHS Markit'in 2017 yılında, 2019'un sonuna kadar 100 milyon araç satışı olacağı yönünde tahminde bulunduğu çekirdek piyasamızda ciddi bir gerileme olduğunu göstermektedir.

Mubea inovasyonları



Mubea,

politik istikrarsızlığa ve otomotiv üretiminde azalan rakamlara erken tepki vermiştir. Alınan önemler "Back on Track!" inisiyatifi, yatırımların azaltılmasını ve diğer maliyet azaltımlarını içermektedir. Genel itibarıyla, üretim kapasitelerini ve maliyetleri, azaltılmış gerekliliklere uyarlamada başarılı olduk. Aynı zamanda, **rekabete rağmen, kalite ve kalkınma açısından elde ettiğimiz başarılarla yeni projeler de kazanabildik**. Bu durum, mevcut performansımızı korumamız ve ekonomik durum tekrar iyileştiğinde dünya çapında bir büyüme sağlamamız için çok iyi bir temel teşkil etmektedir.

Ayrıca CASE senaryosunun uygulamalarına müthiş bir hızla devam edilmekte olup otomotiv üreticilerine ve tedarikçilerine büyük zorluklar çıkarmaktadır. CASE'in sonundaki E, Mubea'nın özel ilgi alanına girmektedir, yani tamamen veya kısmen elektrikleştirilmiş aktarma organlarına sahip araçların geliştirilmesi. Bir yandan, elektrikli motor, akü veya yakıt hücresine yönelik bileşenler için yeni bir piyasa oluşmaktadır. Diğer yandan ise, çarpmalara, ağır araçlara ve daha karmaşık soğutma sistemlerine ilişkin artan talepler ürün alanlarımızın çoğu için potansiyel oluşturmaktadır. **Mubea yeni ürünlerin geliştirilmesiyle erken tepki vermiştir**. İnovasyonlarımızdan bir seçki tanıtımı yapacağız:

Elektrikli direksiyon destek muhafaza ünitesi



Elektrikli motorlar için bileşenler

Elektrikli motorlar filtre muhafaza, stator ve rotor üniteleri için üretilir. Rotorlar sırayla üzerinde dengeleme disklerinin ve manyetik iletken malzemeden üretilmiş lamine kalıpların yer aldığı millerden oluşurlar. Kalıcı mıknatıslar genel olarak bu malzemenin içine yerleştirilir. Günümüzde, millerle mekanik bağlantı, maksimum rotor hızını dakikada yaklaşık 15,000 rotasyona kadar sınırlandırmaktadır. Özel olarak ayarlanmış radyal fleksibilite sayesinde, Mubea'nın geliştirdiği **yay yüklü rotor milleri** bu hızın dakikada 25,000'in üstüne çıkmasına olanak sağlamaktadır. Bu sayede montaj alanı ve malzeme kullanımı büyük ölçüde azaltılabilir. Bu durum, kaynak kullanımı pahalı, enerji tüketen ve kısmen çevreye zararlı olduğundan, özellikle kalıcı mıknatıslarda kullanılan malzemeler açısından ilginçtir.

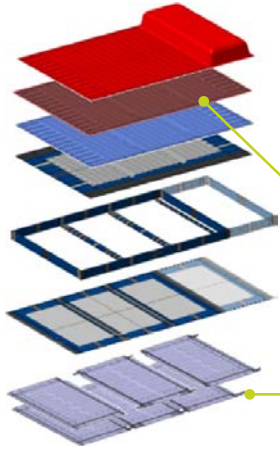
Rotor milinin özelliği hafif olması, üretiminin ve montajının pahalı olmaması ve lamine kalıp üzerinde az baskı yaratmasıdır. Böylece elektrikli motorlarda kayıpları önlerken araç gamında artış sağlar. Bir diğer yeni gelişme ise, kurulumun basit olmasını, lamine kalıpların millerin üzerine ek güvenlik ve sıkıştırma aleti gereksizliğini kaldırmasını mümkün kılan **yay yüklü dengeleme diskidir**. Geliştirme projeleri, hem birçok otomotiv üreticisi hem de tedarikçisi bulunan ürünler için yürütülmektedir. Amaç seri sıralama sağlamaktır. Bir diğer inovasyon ise kalıcı mıknatısın düşük maliyetle rotor lamine kalıbında hasara yol açmadan monte edilebildiği **yay yüklü mıknatıs fiksasyonudur**. Ayrıca, Mubea **direksiyon yönlendirmesinde destek sağlaması için elektrikli motorların muhafaza ünitelerinde** seri sıralama yaparak üretim yapmaktadır.

Dr. Benjamin Dönges I

Araştırma ve Mühendislik Kurumsal Birimi Başkan Temsilcisi

Dr. Jochen Wolf I

Head of Global Araştırma ve Teknoloji Kurumsal Birimi Başkanı



Silindir birleştirme levhaları ile TRB yüksek voltajlı akü

Yüksek voltajlı aküler için hafif konstrüksiyon

120 yıl önce ilk elektrikli arabanın geliştirilmesinden beri, muhtemelen en büyük problem akü olmuştur. Bir yandan, akünün şarj edilmesi gerekir: Bu da zaman alır ve güç üretimine göre 100 km 'de gazlı ya da benzinli motorlara kıyasla daha fazla CO₂ üretir. Diğer yandan ise günümüzün lityum teknolojisine rağmen hantal bir yapıdadır ve neredeyse 100 kg ağırlığındadır. Ağırlık arttıkça yuvarlama direnci, bir başka deyişle sürtünme kayıpları da artar. Bunun için alan gerektiğinden, arabalar tekrar daha büyük ve daha ağır olurlar bu da aerodinamik sürtünmeyi artırır. Sürtünme ve akış kayıplarının geri kazanılması (uzmanların tabiriyle "rejenere olması") imkansızdır. Bu yalnızca frenleme enerjisinin bir kısmıyla mümkündür. Kompakt hafif konstrüksiyon bu nedenler akü ile çalışan araçlarda önceki yanmalı motorlu arabalara göre çok daha önemlidir. **Gami artırmak ve akü ağırlığını telafi etmek için, Mubea akü mahfazası, gövde, şasi, koltuk vb. için hafif konstrüksiyon çözümleri sunmaktadır.**

Hafif konstrüksiyon güvenliği artırır

Okulda her çocuk, elektrik kısa devresinin güç kablolarını eritebileceğini ve yangına yol açabileceğini öğrenir. Akü hücreleri zarar görmüş ise, aküye giren nem kazaya sebebiyet verebilir. Hücreler ayrı ayrı kısa devre yapsalar bile, üretilen ısı birleşik hücreleri tahrip edip zincirleme bir reaksiyona yol açabilir. Bu durum akülerin söndürülmemesine ve araçların yanmasına yol açabilir.

Özel olarak haddelenmiş yassı demirlerimiz (TRB) ve elyaf destekli plastiklerimizle (Carbo Tech), hafif, aynı zamanda **kartel koruma ve akü mahfazaları için yüksek dayanımlı çözümler sunuyoruz.** Örneğin, cam elyaftan ve Mubea patentli PU köpüğünden elde edilen minimal incelikte, yüksek dayanımlı kompozit levhalarımız, gelecekte Porsche ve Audi akülerinde taş veya çubuklardan kaynaklı delinmelere karşı alt bölümde koruma sağlayacaktır.

Akü ve motor ısısının korunması

Akünün voltajı ne kadar yüksekse o kadar hızlı şarj olur. Frenleme ve daha fazla güç üretme sırasında daha fazla enerji absorbe edilir. Elektrik akımları sürtünme kaybı oluşmadan gerçekleşmez. Akülerin, kabloların ve lamine kalıpların sıcaklığı 100 °C'nin üstüne çıkabilir. Bu yüzden aküler ve mümkünse elektrikli motorlar aktif olarak soğutulmalıdır. İşte tam da bu noktada, Flamm 'ın gelmesi ile silindir birleştirme teknolojisine geçilmiştir. Çerkezköy'deki meslektaşlarımızın özel know-how 'ları soğutma kanallarının ayrı bir malzeme ile iki alüminyum çubuğa bastırılması ve iki çubuğunun yüksek hadde basıncı altında birleştirilmesini içermektedir. Kanallar daha sonra yüksek iç basınç ile genişletilir. Sonuç olarak **hafif, aşınmaya dayanıklı ve her şeyden önce yoğun, termal iletimli ısıtma ve soğutma levhası** olmaktadır.



Uyarlanabilir stabilizör (araç montajı arka aks)

Otonom tahrik sistemleri için şasi

Birçok yolcu aşağıdaki sorunlara aşınadır: Yolculukta fazla viraj varsa, baş dönmesini önlemek için bakışlarınızı hep yolda tutmanız gerekir. "Taşıt tutması" dediğimiz şey tam olarak budur. Şasiler savrulmaları dengeler ve dalgaları absorbe eder. Aktif araç kullanıcıları doğrudan yanıt özelliği tercih ederler, yolun ve arabanın tepkisini hissetmek isterler. Eğer gelecekte araçlar bize belirli durumlarda otonom şoförlük yapacak ve diğer durumlarda araçların direksiyonları bizim kontrolümüzde olacaksa, şasinin her iki alanda da çok iyi olması gerekir. Bunun için Mubea **değiştirilebilir ve uyarlanabilir stabilizör sistemler** geliştirmektedir. Şasi İş Birimimizdeki deneyimiz ve özellikle de oluşturduğumuz geliştirme ekibimiz ile ilk müşteri araçlarımızı etkileyici sonuçlarla daha iyi şekilde geliştirmekteyiz.

Aero Tekerlekler

Elektrikli araçların çok önemli bir özelliği de gidebildikleri mesafedir. Bu mesafe, aküyü değiştirmeden, tekerleklerin ve alt gövdenin yaklaşık yüzde yirmi beş katkı sağladığı **araç direncinin azaltılmasıyla** artırılabilir. **MPW aero tekerleklerin** tasarımı araç direncinin bu şekilde azaltılmasını **çekim sağlayan optiklerle** birleştirir, bu sayede geliştirme eğilimleri takip edilir.



Aero Tekerlek



Yüksek voltajlı aküler için elyaf destekli malzemeden elde edilen gövde altı koruması

! İlk müşteri projeleri şu an uygulanmaktadır (sayfa 26'deki makaleye bakınız). Buna paralel olarak Yeni Gövde Ürünleri İş Biriminde ve Araştırma ve Mühendislik Kurumsal Biriminde daha az malzeme kullanarak maliyetlerin en aza indirgenmesi için daha kesin süreçler ve yeni malzeme kombinasyonları üzerinde çalışıyoruz.

MUBEA ACADEMY

ROCE? OI?
EBITDA? DSI?BU TERİMLERİN VE ANAHTAR
FIGÜRLERİN MUBEA'NIN BAŞARISIYLA
NE ALAKASI VAR?

İş ile ilgili soruları düzgün ve güvenli bir şekilde cevaplamak için neleri bilmeliyim? Yatırım projelerine ilişkin ekonomik konulardaki sorulara nasıl yaklaşırım? Günlük çalışma hayatımda işle ilgili ne gibi konularla karşılaşırım?

“Mubea Akademi Finans Bölümü seminerleri Mubea'da **ekonomik düşünce ve faaliyeti** teşvik etmektedir. Mükemmel bir girişim!”

Profesör Dr. Peter Kajüter (Eğitmen)



“Mubea Akademi Finans Bölümü derslerinde **odak noktası katılımcılardır**. Mubea'ya özgü uygulamalı örnekler kullanılarak canlı ve ufuk açıcı şekilde sağlam temelli işletme bilgileri kazanılır. Bu şekilde, finans dersleri **çalışanların ve şirketin daha da gelişmesinde önemli bir katkı sağlar**. Amaç Mubea'da geniş yelpazeli bir işletme yeterliliği oluşturarak şirketin gitgide artan dinamik piyasalardaki zorluklara karşı dayanıklı olmasını sağlamaktır.”

Profesör Dr. Benno Feldmann (Eğitmen)



Mevcut ders formatları



- Tüm bir gün boyunca yedi adet “**Odaklanma Semineri**” düzenlenmekte olup, her birine ayrı ayrı katılım mümkündür. Seminerler tüm tüm profesyonel ve yönetim kadrosuna açık olup Worms Uygulamalı Bilimler Üniversitesinden **Profesör Dr. Benno Feldmann** tarafından yürütülmektedir.
- “**Yöneticiler için İşletme**” semineri iki bloktan oluşur ve MMC VC katılımcılarına yöneliktir.
- “**İşletmede Kompakt Dersler**” semineri altı bloktan oluşur (her biri iki gün) ve bir yıla yayılmıştır. Kişisel katılımcılarda MMC'ye yöneliktir. İki seminer Munster Üniversitesi'nden **Profesör Dr. Peter Kajüter** tarafından yürütülür.

Dersler ve tarihleri hakkında ayrıntılı bilgiye **Mubea Akademi internet sitesinden** ve **Akademi Kataloğundan** ulaşabilirsiniz.

İş dünyasında her geçen gün daha karmaşık ve zorlayıcı konularla karşılaşılıyor ve çeşitli sorunlarla, iş deneyimlerimizi kullanarak başa çıkmak zorundayız. En kapsamlı şekilde, Mubea'nın başarısı **tüm düzeylerde iş mentalitesi ile düşünüp hareket etmemizden** kaynaklanmaktadır. 2019 sonbaharından beri Mubea Akademi 'nin Finans Bölümü Mubea'nın tüm profesyonel ve yönetim kadrosuna **geniş yelpazeli işletme kursları** sunmaktadır. Bu program ile çalışanlar Kontrol, Finans ve Yönetim alanlarındaki işletme know-how'ları edinebilir, geliştirebilir veya tazeleyebilirler.

Mubea Akademideki Finans Bölümünün amacı çalışanların **yönetim, bütçe hazırlama, ürün hesaplama** veya **yatırım projelerinin ekonomik olarak değerlendirilmesi** gibi farkı iş konularına aşinalık kazanmalarıdır. Bu eğitim ekonomik konularla ilgili çalışanlara daha derin bir anlayış kazandırmaktadır, böylece şirket kararlarını daha iyi anlayabilir ve finans departmanlarındaki meslektaşları ile daha yeterli bir düzeyde iletişim kurabilirler. Bu şekilde, çalışanlarımızın **gelecekte endüstrimizin karşılaşacağı işletme zorluklarına karşı** hazırlanmalarına yardımcı oluyoruz.

Kurum içi ve kurum dışı eğitimlerle seminerler düzenlenmektedir. Şu anki işletme programı **Profesör Dr. Feldmann** (Worms Uygulamalı Bilimler Üniversitesi, Uluslararası Kontrol, Maliyet Hesaplama ve Risk Yönetimi Profesörü) ve **Profesör Dr. Kajüter** (Munster Üniversitesi, Uluslararası Kurumsal Muhasebe Profesörü) tarafından yönetilmektedir.



“Bir mühendis olarak benim için finans dünyası hakkında bir iç görü edinmeme çok yardımcı oldu. Alıştırmalarla, **'bir muhasebecinin hayatındaki mutlu anları'** deneyimleyebildik.”

Jürgen Koopmann (Ürün Geliştirme,
Helezonik Yaylar Başkanı)



“**'Bütçe Oluşturma'** odaklanma semineri bütçe oluşturmanın teorik temellerine ve Mubea'ya özgü örnekler kullanılarak uygulanması ile ilgilidir. **Bu pratik uygulamadan çok keyif aldım.**”

Sarah Allebrodt (IT Satış Departmanı)



Şu anki program üç ders formatından oluşmaktadır:

- (Seçilmiş işletme konularına) Odaklanma seminerleri
- Yöneticiler için işletme
- Kompakt İşletme Kursu

Her bir ders Mubea'ya ilişkin **teorik temelleri** ele alır. Mubea'nın günlük çalışma hayatındaki Yatırılan Sermayenin Geri Dönüşü (ROCE), İşletme Geliri (IO), Faiz, Vergi ve Amortisman öncesi Kâr (EBITDA), ya da Envanterin Gün Satışı (DSI) gibi **işletme koşullarına** odaklanılmaktadır. Mubea gün be gün aldığı kararlar üzerinde bu ve diğer kilit figürlerin etkisi açıklanmaktadır. Ayrıca, başarının ölçülmesine ilişkin bu kilit figürlerin önemi de özetlenmektedir. Teorik bilgi aktarımının ve Mubea' Dünyasında uygulanmaya konmasının kombinasyonu, katılımcılar için yüksek düzey pratik kullanım sağlar. Ayrıca, **entegre çalışmalar**, katılımcıların edindikleri bilgileri doğrudan uygulamalarına olanak sağlar.

İlk seminerler 2019 yılı sonbaharında Attendorf'da düzenlenmiştir. Profesör Feldmann ve Profesör Kajüter, **en fazla 15 kişilik gruplar hâlinde** Mubea 'nın finansal dünyasının kolay ve anlaşılır bir tanıtımını yapmışlardır. Farklı finans alanlarından uygulamalı örnekler Guido Ludwig (Hazine Başkanı) ve Peter Strugall (Kontrol Bölümü Başkanı) gibi Mubea'nın mali müdürleri tarafından açıklanmıştır. Ayrıca, katılımcıların sorularına yönelik ufuk açıcı tartışmalar yapılmıştır. Özellikle **eğitimcilerin kolay anlaşılabilir bilgi aktarımları, Mubea'daki günlük çalışmaya yönelik konuların uygulamada birbirleriyle olan alakaları, açık tartışma olanakları** ve diğer katılımcılarla **bölümler arası aktarım** konusunda olumlu geri dönüşler alınmıştır.

Kayıt yeri...



Seminerlerden herhangi birine ilgi duyuyorsanız, kaydınızı yapmaktan mutluluk duyarız:

<https://academy.group.mubea.net/>

Katılımcılara ve eğitimcilere, finans seminerlerinin başarılı şekilde başlamasına katkı sağladıkları için teşekkür etmek istiyoruz. İlk katılımcı grubundan alınan olumlu geri dönüşlerden sonra, Finans Bölümünü Mubea Akademi çatısı altında devam ettirmek ve uluslararası alanda büyüme için sabırsızlanıyoruz.

Dr. Dominik von Hagen I
Şasi Çekirdeği Üst Düzey Denetçi
Mubea Akademi Finans Bölümü Koordinasyonu

MUBEA GROUP

2019 – SİPARİŞLER İÇİN REKOR YIL

2019
'UN EN İYİ
SONUÇLARI

Tüm Mubea İş Birimlerindeki Satış, Ürün Geliştirme, Üretim Departmanlarından edinim ekipleri, destekleyici fonksiyonlar, bölümler ve bölgeler 2019 yılında alınan siparişler bakımından yeni bir rekor kırmıştır. Yaklaşık 3,7 milyar euro tutarında “Birikmiş Sipariş Alımı” (sipariş dönemindeki satışların toplam tutarı) ile iddialı hedeflerimize fazlasıyla ulaştık. Bu mükemmel bir başarı, 2017 ve 2018 yıllarındaki geçmiş tepe değerlerinden 1 milyar euro daha fazla.

Kazandığımız siparişlerin değeri ve miktarında büyük platformlardaki ödüller (örneğin BMW, 8HP şanzımanları alanında ZF'deki CLAR WE ve FAAR WE) ve müşterilerimizin kararlarını Mubea lehine vermelerini sağlayan rakiplerimizin zayıf performansları gibi başka etmenler de etkili olmuştur. Bu, Mubea ekibinin performansına asla gölge düşürmez, özellikle de önceki yıla kıyasla “isabet oranı” ya da tekliflerle kazanılan siparişler bu denli hızla artarken. Bir başka deyişle, daha fazla kek dilimlenmişti, kendimize alabildiğimiz kısım geçmiştekinden daha büyüktü!

Her bir siparişindeki arkasında yatan hikaye farklı, ancak ortak paydayı görmek zor değil: Otomotiv endüstrisindeki değişikliklere bu açıdan bakılırsa (Anahtar kelime “CASE”) müşterilerimiz, söz konusu satış olduğunda büyük bir baskı altında hareket ediyorlar. Dolayısıyla, Mubea'nın tam da ihtiyaçlarına göre ayarlanmış mükemmel stratejik konumlandırmasını takdir ediyorlar. Rekor zamanında geliştirilip uygulamaya konan Mubea Carbo Tech kartel korumanın inovatif, hafif tasarımı VW ve ZF'den alınan büyük siparişlerin teknik ve ticari stabilitesi, kısmen rakiplerimizden ve Mubea'nın dünya çapındaki imajından kaynaklanmaktadır - tüm bu örnekler **Mubea'nın yeterliliklerini ve amaçlarını light.efficient.global. mottosuna uygun şekilde özetler. Bu durum birçok kes müşterilerimizden alınan siparişlerin yüksek değerli olmasıyla da doğrulanmıştır.**

Rekor yılı 2019, uzun vadeli rekabetin korunmasının sürekli bir görev olduğunu göstermektedir. He müşterilerimiz ne de rakiplerimiz ara vermemize müsaade edecekler. Siparişlerin gelecekte endüstrileştirilmesinde, müşterilerimizin bizi aday göstererek bizlere duyduğu güveni haklı çıkarabiliriz.

Meşhur tabiriyle, oyunun sonrası aslında oyunun öncesidir de. 2020 yılı için kek daha küçük dilimlere ayrılacak olmasına rağmen iddialı hedefler koyduk. **Bu, ne kadar “ambitious (tutkulu), focused (odaklanmış) ve open minded (açık fikirli)” olduğumuzu göstermenin bir başka yolu.**



MUBEA ŽEBRÁK

YENİ GELİŞTİRME MERKEZİ

2019 yılının Aralık ayında Mubea Žebrák tesisinde yeni bir geliştirme merkezi tamamlanmıştır. İnşaat çalışmaları Avrupa Birliği fonundan alınan hibenin desteğiyle gerçekleştirilmiştir.

Bu geliştirme merkezinde, BWM, Daimler, VW, Audi, Renault, GM, Volvo, Jaguar, Rover ve daha niceleri gibi otomotiv üreticileri için içten yanmalı motor bileşenlerine yönelik testler ve geliştirme faaliyetleri yer alacaktır.

Bu binada, bir adet prototip atölye, bir adet işleme merkezi, bir adet ürün ömrü test tesisi, bir adet akustik ve malzeme test merkezi vardır. Ayrıca, 3D ve lazer mikroskopları ile, spektral ve metalografik analiz ekipmanları ve iklim odası ile donatılmış bir laboratuvar da vardır.



Thilo Lutz |

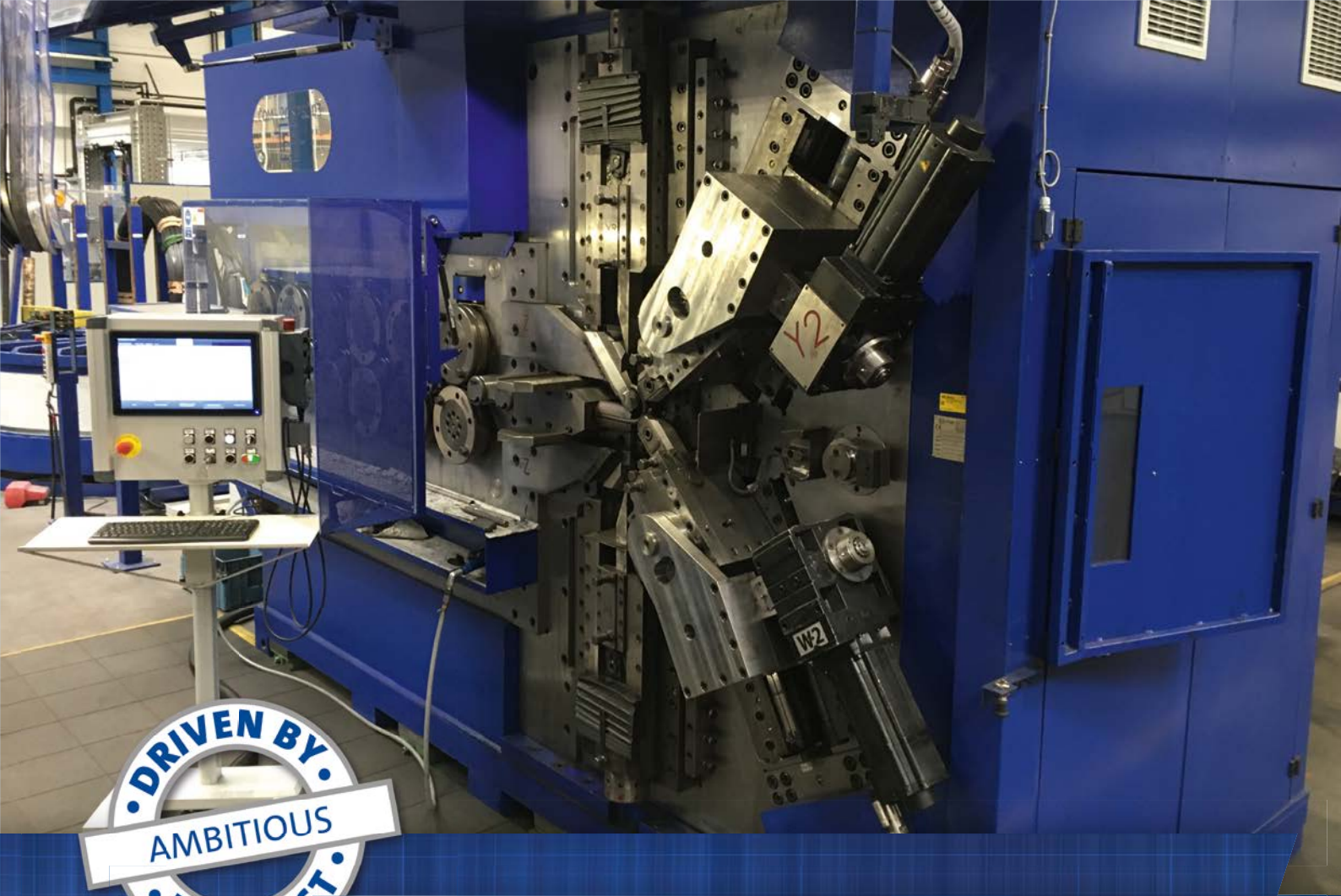
Avrupa Kilit Müşteri Yönetimi ve Pazarlama Departmanı Başkanı

Andrea Soukupová |

İnsan Kaynakları Pazarlama

DRIVEN BY THE BEST

THE MUBEA WAY



WE ARE “AMBITIOUS”

innovative (inovatif), energetic (enerjik), outstanding (muhteşem)

COM-20-CNC SPEC 03 sarma makinesi

Focused (odaklanmış) ekip çalışması ile üretimin en iyi düzeye getirilmesi:

Daha fazla büyümemizin ve gelişen rekabet gücümüzün arka planında, Weissensee konumumuzdaki çalışanlarımızın, maliyeti en uygun hâle getirilmiş yeni sarma makinesi üzerinde çalışması yatmaktadır. Yeni sarma makinesi işlevsellik, yüksek kalite ve ekonomik verimlilik açılarından tek bünyede birleştirmelidir. Bu gerekliliklere rağmen, tedarik maliyetleri de düşük olmalıdır, böylece üretim maliyetlerini azaltabiliriz. Prototip yapımı, kurum dışı üreticileri, Attendorn'daki CU Üretim Teknolojileri ve sorumlu proje grubuyla yakın işbirliği içindedir.

YEREL

DBTB ÖDÜLLERİ 2019



Salzburg Mubea konumundaki çalışanlar toplam on iki aday gösterdi.

DBTB değerlendirme matrisi kullanılarak, jüri (Thomas Lang – Yönetim, Barbara Schwaiger-Modl – İK Başkanı, Michael Stadler – Tesis Yönetimi) projeleri değerlendirmiş ve kazananları kararlaştırmıştır.

Yönetim Noel partisi sırasında finale kalan tüm projeleri tanıtıp, kazanan ekiplere ödülleri sunmuştur.

AMBITIOUS (TUTKULU)

■ PORSCHE CAYENNE COUPÉ 'UN TAVANI

– Maximilian Engelhart, Lukas Hierstetter, Sebastian Strobel

“Porsche Cayenne Coupé 'un tavanı” isimli inovatif proje ile, ekip Mubea Carbo Tech (MCT) tarihinde, RTM sürecinde karbon fiber takviyeli plastiklerden (CFRP) elde edilen en büyük görünür bileşeni piyasaya sürmüştür. Bu sipariş sırasında MCT’te ilk defa otomatik performans ile görünür bileşen üretilmiştir. Proje başlangıçta Žebrák (Çek Cumhuriyeti)’ta konumlandırılmıştı, sonrasında iki konum arasında iyi bir işbirliği geliştiren ekip, mükemmel uluslararası iletişim becerisi kanıtlamıştır.

Salzburg'daki DBTB ekibimiz



- Katrin-Nicole Daum
- Goran Djuric
- Marc-Linus Fecher
- Gerhard Geiger
- Karin Leupold
- Patrick Lindner
- Johannes Maderthoner
- Philip Pannholzer
- Gerald Schrammel
- Barbara Schwaiger-Modl
- Michael Stadler
- Klaus Wiesenberger



FOCUSED (ODAKLANMIŞ)

- TPM (TOPLAM ÜRETKEN BAKIM) 'NIN UYGULANMASI
- Goran Djuric, Gerhard Geiger, Bernhard Grohs, Johannes Maderthoner, Roman Schnaitmann, Michael Stadler, Christoph Stockinger (fotoğrafta yok), Friedrich Wigger

MTBF* ve MTTR* için önemli rakamların tanıtılmasıyla üretim, bakım ve yönetim departmanlarındaki çalışanların daha kolay ilerleme sağlaması ve odaklanacakları alanların farkına varmaları mümkün kılınmıştır. Bu sistem makine erişilebilirliğinde, diğer problemlerle birlikte kısa süreli duraklamaları da ortadan kaldırmıştır. Yalnızca bir buçuk yıl sonra ilk proje başarısı kaçınılmazdı. Süreç, sürekli bir gelişim göstermektedir.

OPEN MINDED (AÇIK FIKIRLI)

- FIKIR YÖNETİMİNDE SUNUM KOTASI
- Stefan Angerer, Goran Djuric, Gerhard Geiger, Rene Klausner, Patrick Lindner, Christoph Renner, Michael Stadler, Christoph Stockinger

Çalışma grubu, sürekli iyileştirmeyi amaçlayan fikir yönetimi ile meslektaşlarına fikir sunarak onları motive etmişlerdir. 2019 'un başında tekerler, seri, monokok ve FCM (Tesis Yönetimi) alanlarında fikir sunumunda neredeyse %100 artış görülmüştür. Geçtiğimiz sene ekip iyileşme için 159 öneri sundu. Belirtilen sunum kotasına yapılan en büyük katkı buydu. Bu fikirlerden 75 'i başarıyla uygulandı. Becerikli işleriyle güzel bir örnek sergilediler ve hem konumda fikir yönetimine hem de genel olarak DBTB faaliyetlerine katılımın artmasında belirleyici bir rol oynadılar.



* **MTBF = Mean Time Between Failures** (arızalar arası ortalama süre)

* **MTTR = Mean Time To Repair** (ortalama onarım süresi)



DBTB ÖDÜLLERİ 2018



Geçtiğimiz yıl, DBTB Ödülleri 2018'de 687 çalışan özellikle başarılı projeler için oy kullanımına katılmıştır.

2019'un ortalarında Žebrák ve Dolní Kralovice'deki Mubea konumlarından kazanan ekipler, müthiş çalışmalarından elde edilen sonuçlar için ödüllendirilmiştir.

Ambitious (tutkulu), focused (odaklanmış) ve open minded (açık fikirli) kategorilerinin kazananları:

AMBITIOUS (TUTKULU)

- DOLNÍ KRALOVICE'DEKİ CARBO TECH'TEN BOYA ATÖLYESİ EKİBİ
- Miloš Bican, Petr Čipera, Jan Flekal, Jakub Holba, Jan Jaeschke, Karel Mašín, Karel Molo, Martin Svoboda, Milan Vídeňský

2018, yeni bir teknoloji ünitesinin kurulması açısından Dolní Kralovice konumumuz için önemli bir yıl olmuştur. Carbo Tech İş Departmanında şu anki en büyük boya atölyesi olan, beş boyama kabinli boya atölyesi. Bu, Çek Cumhuriyeti'ndeki tesisimizin müşterilerimize tasarımdan makineleştirmeye ve kaplama finisajına kadar kapsamlı karbon parçaları imalatı sunmasını sağlamaktadır. Tamamen yeni bir boya atölyesi ekibi oluşturmak, doğru teknolojiyi ve karmaşık süreçteki üretim adımlarını tanımlamak, her biri için yüksek kaliteli performans ve verimli işbirliği sağlayarak tüm ekip için oldukça zorlayıcı olmuştur. Tüm problem çözme yaklaşımlarının yorucu olduğu zamanlar olsa bile, sonuçta çözüm her zaman bir taraftan tam müşteri memnuniyeti, öte taraftan da Mubea'nın üretim verimliliğini sağlayarak özenle hazırlanmıştır. Aston Martin, seri üretim için boyanmış parçaları onaylayan ilk müşteriydi, böylece yeni boya atölyesi iki müşteri projesi için başarıyla başlatıldı.





FOCUSED (ODAKLANMIŞ)

- DOLNÍ KRALOVICE'DEKİ CARBO TECH'TEN "AML 700" EKIBİ
- Barbora Blažejovská, Jan Flekal, Petr Hradecký, Jitka Korbelová-Ptáčková, Martin Laimer, Karel Mašín, Dalibor Menša, Hana Prchalová, Braun Přemysl, Michal Starosta, Tomáš Zouplna

Müşterimiz Aston Martin 'in sık teknolojik değişikliklerle parça boyamanın geliştirilmesi de dahil olmak üzere DBS Superleggera spor arabaları için büyük ölçekli, AML 700 projesinin çok karmaşık olması (13 parça, 39 varyasyon) ekip üyeleri için yüksek talepler doğurmuştu. Proje grubu, tutarlılığını ve azmini birçok defa kanıtlamış, bilgi ve deneyim eksikliğine rağmen projeye öncelik verirken sıklıkla uygun düzeyde risk almıştır. Projenin başlangıcında, bu proje üzerinde yoğunlaşan yalnızca 100 çalışan olduğu için, proje kapsamı personel işe alma ve eğitime konusunda da yüksek talepler doğurmuştu, uygun bir ekip oluşturmak için 200 çalışanın işe alınması ve kademeli şekilde entegre edilmeleri gerekiyordu. Mubea'nın yaklaşımı, Dolní Kralovice konumuna düzenledikleri ziyaretleri sırasında AML temsilcileri tarafından olumlu yönde değerlendirilmiş ve takdir edilmiştir. Tüm teslimat tarihlerine müşteri taleplerine, göre, beklenen kalite düzeyi sağlanarak uyulmuştur.

OPEN MINDED (AÇIK FIKIRLI)

- ŽEBRÁK IT DEPARTMANINDAN BILGI GÜVENLİĞİ EKIBİ
- Jiří Jindra, Martin Roub, Martin Špicl, Lukas Vesely

Müşteri taleplerine ve dünya çapında giderek artan bilgi güvenliği vurgusuna dayanarak, ekip Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemini (ISMS) başarıyla oluşturmuş olup ardından Orta ve Doğu Avrupa Ülkelerinde (CEE) yer alan Mubea konumlarını ISO 27001 sertifikasyonuna hazırlamıştır. CEE bölgesindeki tüm Mubea tesislerinden meslektaşlarımızla kurduğumuz iletişim ve işbirliği, Attendorn'daki IT merkezi ile koordinasyonumuz, bu başarı uygulama için çok önemliydi. Ekip hem şirketimizin hem de müşterilerimizin hassas bilgilerinin korunmasına olanak sağlayarak, ilkeleri tanımlayarak yeni süreçler oluşturmuştur. ISMS 'nin oluşturulması ve sertifikasyon alınması sadece bir başlangıçtı: Önümüzdeki yıllarda sistem daha da geliştirilecek ve yavaş yavaş tüm Mubea tesislerimizde yerini alacaktır. Tüm bu adımlar için bilgi güvenliği konularında açık fikirli, yeni iç görüler, yeni trendlerin ve zorlukların sürekli takibi gerekmektedir.



MUBEA KAMPANYASI

FACES
OF MUBEA

Yeni kariyer filmimizin video çekimleri kapsamında "Mubea'nın Yüzleri" (Faces of Mubea) girişimi başlatılmıştır.

"Mubea'nın Yüzleri" kampanyasının amacı çalışanlarımıza ve "ambitious (tutkulu), focused (odaklanmış), open minded (açık fikirli)" değerlerimize odaklanmaktır.

Çalışanlarımızın çeşitliliği, her birinin öz verisi ve Mubea ile özdeşleşmeleri gösterilecektir.

Bu kampanyayı dünya çapında duyurmak için yerel DBTB ekiplerimizden portre havuzunu genişletmemizde bize destek olmalarını istedik.

Faces of Mubea



Bu DBTB faaliyetinin bir parçası olacak olan herkese teşekkürler!



Lütfen dijital fotoğraflarınızı aşağıdaki adrese gönderiniz:
melina.rahe@mubea.com (DBTB Çekirdek Ekibi)

DBTB
FOTOĞRAF
ETKİNLİĞİ
2020



Best practices:

Kamera:

- En az 2 MB çözünürlüğü olan dijital veya mobil kamera
- Flaşsız kullanılacak

Perspektif:

- Portresi çekilen kişiye yakın bir alanda olacak
- Fotoğrafçı biraz yüksek bir konumda olacak

Işık:

- Doğal ışık (Kişi bir pencerenin yanında olacak)

Giyim:

- Tek renkli: siyah, mavi, gri, beyaz
- Varsa Mubea kıyafeti

Eğlence:

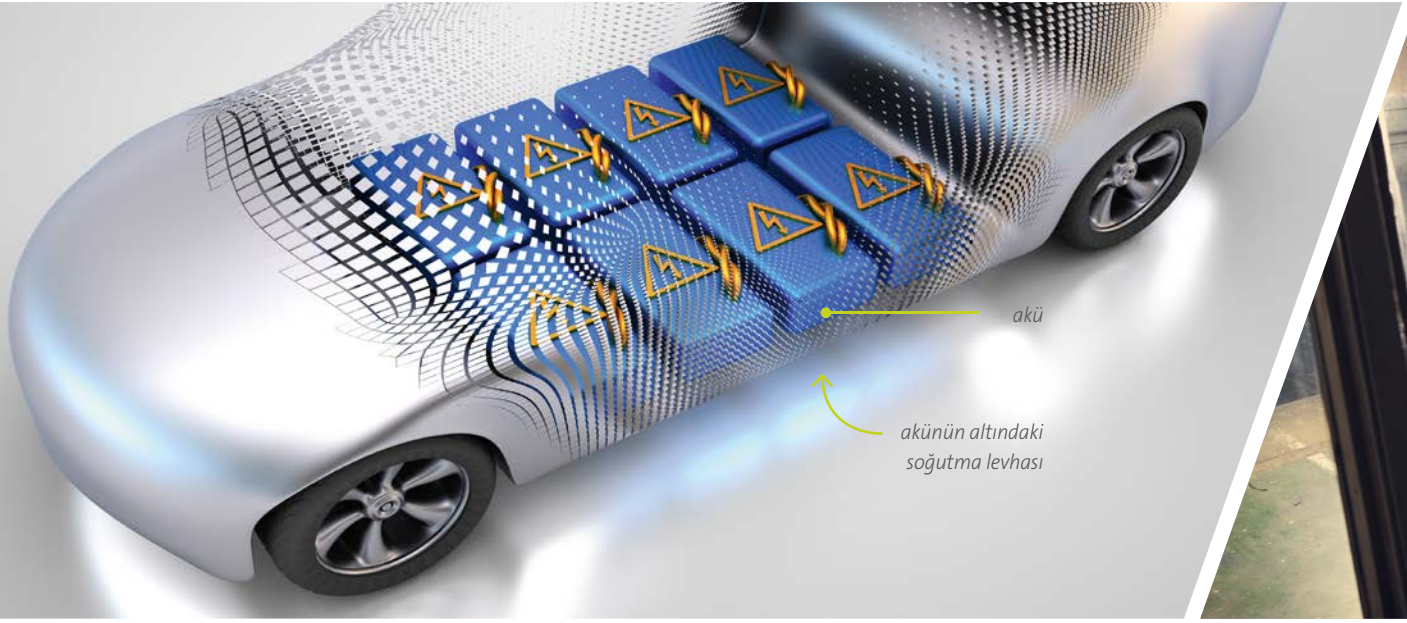
- Fotoğrafları, portresi çekilen kişiye gösteriniz

Rıza beyanı:

- Katılım gösteren şahıs tarafından tamamlanacak ve imzalanacak



QR Kodunu
tarayarak kariyer
filmimizi izleyin



YENİ GÖVDE ÜRÜNLERİ

ROLL-BOND TIPI SOĞUTMA SİSTEMLERİ İÇİN İLK OTOMOTİV SİPARİŞİ

Ekim 2018'de Flamm Group'un satın alınması sırasında Türkiye'deki Çerkezköy tesisini entegre ettik On altı yıl boyunca bu konumdaki roll-bond hattı evaletleri endüstrisi parçaları için başarılı şekilde üretim yapmaktadır. Artık, ilk otomotiv siparişi de verilebilir durumda. Bu, elektrikli bir araçtaki elektrikli traksiyoner bataryanın soğutma sistemini oluşturmaktadır.

Roll-bond iki alüminyum şeridin yüksek ısıda çalışan bobinler üzerinde birbirine kaynaklandığı sıcak haddeleme sürecidir. Bağlantı kısmı, haddeleme sürecinden önce iki şeritten birinin üstüne kanal örneği basılarak engellenir. Bağlama sürecinden sonra, basınçlı hava ile yüksek iç basınç oluşturulması alüminyum içinde iç kanal yapısı meydana getirir. Önceki uygulamalarda, karmaşık soğutuculardaki evaporatör levhaların çevresi sarılırdı.

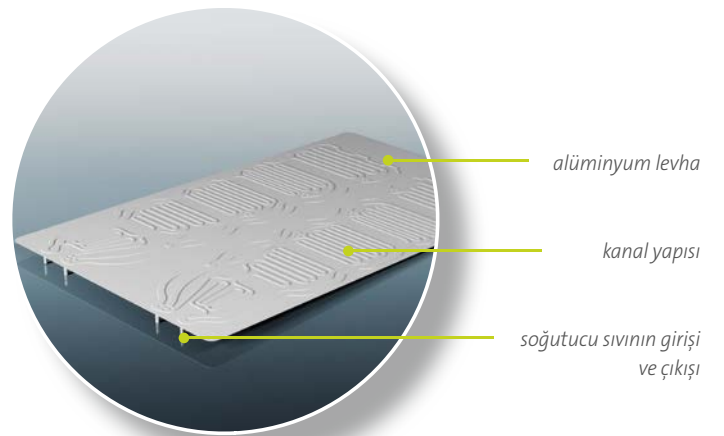
Otomotiv sektöründe ise bu teknoloji **elektrikli araçlardaki akülerin soğutma yüzeyleri** için mükemmel bir potansiyel arz etmektedir. Bunlar, akünün doldurulması ve boşaltılması sırasında aküye ve araç verimliliğine verilecek hasarın önlenmesi için güvenli bir şekilde ortadan kaldırılması gereken sıcaklığı üretirler. 2019 yılının ortalarında Çerkezköy tesisinin bölüm gövdesine katılımından beri, roll-bond süreci otomotiv endüstrisindeki yüksek talepleri karşılama amacıyla sistematik olarak geliştirilmektedir. Yeni oluşturulan bu Yeni Gövde Ürünleri İş Biriminde, Çerkezköy'deki ve Attendorn'daki Mubealılar **sürecin teknolojik gelişimi** ve tesisin kalite yönetimi açısından Mubea standardına entegrasyonu üzerinde çalışmaktadırlar.

Çalışmalarımızın karşılığını, 2019 yılının sonunda ilk otomotiv siparişi verildiğinde aldık. Bu, dünya çapında faaliyet gösteren OEM'den elektrikli araç için alüminyum soğutma levhalarının geliştirilmesi, test

Seri Üretimde Yenifikler!



edilmesi ve seri üretimi gibi süreçleri kapsamaktadır. Söz konusu sipariş Mubea'nın yeni bir ürün kazandırması anlamına gelmekte olup başka OEMlerden alınacak daha fazla sipariş için **dünya çapında temel oluşturmaktadır**. İlk aşamanın başarılı olmasının altında yatan temel, birçok Mubea alanında ve bölgesinde ambitious (tutkulu) ve open minded (açık fikirli) şekilde iş birliği sağlanmasıdır: Çerkezköy tesisi, Attendorn'daki ilerlemeler, Kalite ve En İyi Süreç Bölüm Gövdesi, TRB İş Birimi, Kalite ve Araştırma ve Geliştirme Birimleri arasındaki iş birliği.



Dr. Stefan Buchkremer | Yeni Gövde Ürünleri İş Birimi Müdürü
Turan Nurcan | Çerkezköy Tesisi Müdürü
Dr. Elisabeth Danger | Yeni Gövde Gelişimi Müdürü



PORSCHE CAYENNE COUPÉ 'UN TAVANI

MCT, EN BÜYÜK CFRP GÖRÜNÜR BİLEŞENİNİ ÜRETMEKTEDİR

2017 yılının Şubat ayında RTM süreci (Reçine Transferiyle Kalıplama) ile karbon fiber takviyeli plastiklerden (CFRP) elde edilen, görünürlük özelliğine sahip en büyük bileşenin geliştirilmesi için, Salzburg (Avusturya) 'daki Mubea'da başlama düdüğü çalındı. Bu, Porsche Cayenne Coupé 'un tavanıydı. Müşterimiz Porsche'ye parçaları mümkün olan en hızlı şekilde teslim edebilmek için, prototipler vakum infüzyon süreci kullanılarak imal edilmiştir. Böylece siparişin alınmasından yalnızca altı ay sonra ilk bileşenler teslim edilebildi.

Buna paralel olarak, endüstrileşme Žebrák (Çek Cumhuriyeti) 'taki seri üretim konumumuzda başlamıştır. Bu tavan kadar büyük (1800 mm x 1400 mm) bir bileşen üretebilmek için, sürecin çeşitli şekillerde uyarlanması gerekiyordu. Otomatikleştirilmiş ön şekillendirme için bir hat tesis edilmiş (Ön şekillendirme sırasında CFRP kuru fiberler kontura verilir) ve otomatikleştirilmiş bağlantı hücresi tasarlanıp kurulmuştur. Bu hücre, neredeyse istenilen tüm montaj parçalarını tavana otomatik olarak bağlar. **Siparişin alınmasından yalnızca bir yıl sonra Mubea bileşenin tam katma değerini seri süreçte çoğaltabilmiştir.** Birçok inovasyona rağmen, programa uyulmuştu ve 2019 yılının Şubat ayında sorunsuz bir üretim başlangıcı yapmanın güvenini yaşıyorduk.

Ön seri aşamasının tamamlanmasından sadece birkaç hafta sonra, Porsche, Mubea'dan bizi çok memnun eden, aynı zamanda da büyük zorluk teşkil eden bir talepte bulundu. İlk ön seride karbon tavan monte edilen araçlar o kadar ikna ediciydi ki Porsche haftalık maksimum üretimi 40'dan 120 birime çıkarmak istedi. Bu da tüm proje planının tekrara gözden geçirilmesi anlamına geliyordu. Mubea daha büyük, yeni hatlar ve bağlama ve frezeleme için ek ekipman temin etti. Bu geniş yüzeyli bileşenin daha uzak konumlarda da boyanması için daha

fazla çalışan görevlendirildi. Seri üretime hatasız başlamak için tüm unsurların on ay içinde çözümlenmesi gerekiyordu. Bu, diğer proje ara hedeflerinden (Hacim verme, başlanabilirliğin kanıtlanması, tedarikçilerin donatılması) önce göz önüne alınması gereken bir noktaydı.

Bu, Žebrák ve Salzburg'taki tüm proje ekibinin çok daha büyük çaba sarf etmek ve bu projeyi gerçekleştirmek ve ellerinden gelenin fazlasını yapmak için birlikte çok daha yakın ilişkiler kurarak beraber gelişmek zorunda olduklarını gösteriyordu. **Sonuç olarak, bu projeyi seri üretime zamanında geçirerek birlikte başladık. Bu sonuçla çok gurur duyuyoruz!**

Burada, muazzam özverileri ve profesyonellikleri ile en başta bu projenin yapılmasını mümkün kılan, Žebrák ve Salzburg Mubea konumlarındaki çalışanlarımıza duyduğumuz minneti ifade etmek istiyoruz.

Maximilian Engelhart | Q Planlayıcı
Sebastian Strobel | Tasarım Mühendisi
Lukas Hierstetter | Proje Müdürü



MUBEA DO BRASIL

ALTINCI KEZ TEDARİKÇİ KALITESİNDE ÜSTÜN BAŞARI

2019 yılı Kasım ayında yedincisi düzenlenen General Motors do Brasil (GMB) Kalite Ödülleri sunumu Indaiatuba şehrinde GM Cruz Alta Deneme Alanında gerçekleşti.

GMB Güney Amerika faaliyetleri için yaklaşık 400 tedarikçi ile iş birliği yapmaktadır. Mubea bu seçilmiş grubun içerisinde aktif yer almaktadır ve iş birliği kurmaya başladığından beri **sürekli olarak tedarikçi kalitesinde üstün başarı ödülü** almaktadır.

Mubea do Brasil, şirketimizin kalite politikasına uyarak performansını geliştirmek ve müşterilerimize değer sunarak müşterilerimizin takdirini artırmayı hedeflemektedir. Son derece rekabetçi olan bu piyasada, rakiplerimizden bu şekilde önde olmak istiyoruz

Altıncı ödül, çalışanlarımızın sıfır hata ile parça üretimindeki proaktif ruhunu açıkça göstermektedir. Yalnızca dört GMB tedarikçisi, zor kalite hedeflerine altıncı kez ulaşabildiği için **Mubea do Brasil bu ödül ile özellikle gurur duymaktadır!** Çalışan tabanımızı daha da geliştirmek için DBTB Üstün Başarı sürekli iyileştirme programını devam ettireceğiz.

Tüm çalışanlarımıza çabaları ve bu ödülü almak için buldukları özveri için teşekkür ederiz!

José R. Moreira |
Kalite Müdürü

MUBEA ÇIN

MÜKEMMEL KALITE TEDARİKÇİSİ

Guangzhou Automobile Group Motor (GAC Motor), 2019 yılının Aralık ayında Guangzhou'da 11. tedarikçi konferansını düzenledi. GAC Group'un üst düzey yönetimi ve 508 global endüstri tedarikçisinden 807 temsilci katılım sağladı. Konferansın odak noktası Satın alma, Araştırma ve Geliştirme, Kalite açısından "2019 yılının Değerlendirilmesi ve Özeti"ydi.

Mubea otomotiv endüstrisinde inovatif hafif ürünler sunan uluslararası bir ortaktır. Mubea Çin, **mükemmel kalite yönetimi ve performansı** ile diğer tüm tedarikçilerden ayrılmaktadır ve dolayısıyla da GAC Motor tarafından "Mükemmel Kalite Tedarikçisi" olarak ödüllendirilmiştir. Ödül, ürünlerimizin ve hizmetlerimiz için yüksek başarıdır.

Mubea Çin'deki şasi ve Güç Aktarım Mekanizması Proje Ekibini tebrik ederiz! Bu mükemmel çalışma için teşekkürler!



Gisa Gao |
İletişim ve Marka Pazarlama Müdürü, Çin



MUBEA SOMBOON AUTOMOTIVE

ÜST ÜSTE İKİ MÜŞTERİ ÖDÜLÜ

2019 yılı Kasım ayında Mubea Somboon Automotive (MSA) yerel müşterilerden iki ödül aldı.

Bunlardan ilki (Toyota İş Birliği Kulübü) tarafından sunulan 2019'un Toyota Üretim Sistemi (TPS) Etkinliğinin 2. Koşucusu ödülüdür. Bu faaliyetin amacı zamanında teslimatları ve üretim bölümü yönetimi ile Jidoka kavramı geliştirerek şirket çıkarlarına katkı sağlamaktır ve MSA, **teslimat, üretkenlik ve kalite açısından olağanüstü sonuçlara** ulaşmıştır. Bu ödül MSA'nın daha iyi performans için sürekli çaba harcamasını takdir etmektedir.

MSA'nın aldığı ikinci ödül ise Tayland Hino işbirliği kulübü (THCC) tarafından sunulan 15. QA iyileştirme etkinliği 2019'un 1. Koşucusu ödülüdür. Bu faaliyet, üretim sistemlerindeki ve kaliteli parçaların önce güvenilirliklerinin güçlendirilmesi ve müşteri memnuniyetinin artırılması için teslimat önceki kontrolünde yer alan THCC üyelerinin teşvik edilmesine odaklanır. Faaliyet boyunca MSA, **problemlerin adım adım çözülmesi ve yaratıcı sunumunun yanı sıra iyi hazırlanmış üretim bölümü denetimi ile de kendini kanıtlamıştır.**

Bu ödüllerin alınmasına katkıda bulunan tüm ekip üyelerini tebrik ederiz!

Kittiphol Nandhawongse |
MSA Satış ve Pazarlama Departmanı Genel Müdürü

MUBEA HİNDİSTAN

JAGUAR LAND ROVER KALİTE ÖDÜLÜ

Mubea Hindistan Güç Aktarım Organları Departmanı, muhteşem kalite sağladıkları için Jaguar Land Rover Kalite Ödülü "JLR-Q"yu almıştır. Bu ödülü almak için geçtiğimiz altı yıl boyunca herkes yılmadan, özverili çalıştığı için, bu, güç aktarım organları ekibi için titizlikle gidilen bir yoldu.

Bu ödül, uluslararası **standartlara göre yüksek kalitede ürünleri istikrarlı bir şekilde sağlama**sı açısından Mubea'nın üstün başarısını takdir etmektedir. Ayrıca Mubea, müşterimiz tarafından belirlenen global ve yurt içi piyasa parametrelerini de karşılayabilmiştir. Bu başarı, **Mubea Hindistan'ın büyümesi açısından önemli dönüm noktalarından biridir.** Üstelik, Mubea ve JLR arasındaki iş ilişkisini geliştirir, bu da müşterinin gelecekte piyasaya süreceği prestijli ürünler açısından oldukça önemlidir. JLR ekibi ile rehberli fabrika turundan önce Güç Aktarım Organları Departmanı Mubea'da küçük bir teknoloji gösterisi düzenlemiştir.

Mubea Hindistan, ağaç dikilmesi gibi çeşitli inisiyatiflerle sürekli CO₂ azaltımı üzerinde çalışmaktadır. İnovatif hafif ürünlerimize ilişkin vizyonumuzu da göstermek istiyoruz. Haydi hepimiz, işin büyümesi, daha güçlü müşteri ilişkileri ve daha iyi bir çevre için daha fazla ağaç dikme çabası gösterelim!

Amol Date |
Kalite Departmanı Genel Müdür Yardımcısı

ULUSLARARASI TOPLANTI

MUBEA YÖNETİM KURULU
TOPLANTISI

2019 yılının Aralık ayında "Mubea Yönetim Kurulu" (MMB) geçen yılın ilerleyişini tartışmak ve devam eden zayıf büyümeye rağmen geleceğin stratejik yönlendirilmesi hakkında doğru sonuçlara varmak üzere Attendorn'da toplandı.

Otomotiv endüstrisinde hâli hazırda devam eden bir zarara uğrama riski mevcuttur. Araba üretim hacimlerindeki azalma Mubea'yı etkiledi, Grubun dünya çapındaki dış cirosu planlanan bütçeden %11 daha azdı. Bazı alanlarda maliyetlerin azalan cirolara göre ayarlanması mümkün değildi, dolayısıyla kazanç hedeflerine de büyük bir farkla ulaşamadı. Başlangıçta Mubea yaklaşan fırtınaya karşı yelkenlerini hazırlamak için önlemler aldı: Ödeyebilirliğin artırılması için, hedeflerimize ulaşmamız açısından çok olumlu etkileri olan birçok faaliyet uygulanmıştır. Ayrıca, gelen siparişlere yönelik **iddialı hedeflerimizi %5** oranında geçebildik. Bu, otomotiv ve havacılık endüstrilerinde Mubea ürünlerinin küresel önemini ve gelecekteki mali kapasitesini açıklığa kavuşturmaktadır.

2019 yılının mali durumunu sunan Stefan Lemmen (Mubea Group CFO'su) 'den sonra Dr. Thomas Muhr MMB katılımcılarını selamlamıştır. Sonrasında, katılımcılar 2019 yılından müşteri faaliyetleri, mali durum, strateji, personel ve "Back on Track!" gibi olumlu örnekleri paylaşmak ve formüle etmek için gruplar hâlinde çalışmışlardır. Sonunda grup çalışması, Mubea'nın tanımladığı şekliyle **Strateji 2025**in devam edeceğini göstermiştir. Ancak, 2025 için **dünya çapında ciro hedeflerinin** ayarlanması gerekmektedir.

Konferansın ilk gününde 2019 yılının değerlendirilmesinden sonra MMB katılımcıları 2020 yılında piyasa geliştirilmesine yönelik bir bakış açısıyla başlayan ikinci günde geleceği planladılar.

Dr. Muhr "Sisli zamanlar henüz bitmiş değil" şeklinde açıklama yaptı.





Korumacılık ve tarifelerden kaynaklı hep var olan ticari konulara ek olarak, dünya çapında araç üretimi e-mobilite alanındaki tüketici belirsizliği ve genel yavaşlamalardan dolayı ilerlemeyecektir.

Bu açıdan, **"Back on Track!" girişiminin devamlılığı bu yıl da faaliyetlerimizin ana odak noktası olacaktır.** "PUR50/20" (2020'ye kadar 50 milyon euro birikim) satın alma projesinin devamı gibi çapraz bölümlü konular ve 2025 yılı için ürün stratejimizin global pazarmasının yanı sıra, Prostějov (Çek Cumhuriyeti) 'daki yeni boru fabrikasının işletmeye başlaması ve Floransa (ABD)'daki TRB üretiminin en iyi düzeye çıkarılması gibi, bölüm düzeyinde önlemler de uygulanacaktır. Bu yıl odak noktası Stefan Pohl (Global İK Başkanı) 'un konferansta tanıttığı yeni bir iletişim inisiyatifi olacaktır. Bu, önemli haberlerin Mubea dünyasının tamamına hızlı bir şekilde aktarılmasına olanak tanıyacaktır.

Konferansın kalanında ise, bölümler, bölgeler ve iş birimleri "Back on Track!" 'in bir parçası olarak 2020 yılı hedeflerini daha yakından tanımlamak için iş gruplarına ayrılmıştır. Böylece tüm çalışanlarımız, yeni yılın başında kendi alanlarındaki strateji, planlama ve inisiyatifler hakkında doğrudan bilgilendirilebilecektir.

MMB 'nin yeni üyeleri olarak davetiniz ve perde arkasındaki birçok meslektaşımızın işbirliği ile sorunsuz bir şekilde düzenlenen bu etkinlik için bir kez daha en içten teşekkürlerimizi iletme istiyoruz.

Jakob F. Springorum | İcra Kurulu Yardımcısı
Jan Hesse | Satın Alma Departmanı Başkanı, Kuzey Amerika





MUBEA ÇİN

SİNO-ALMAN İKİLİ
EĞİTİM FORUMU

Taicang hükümeti ve AHK Şangay tarafından organize edilen Sino-Alman İkili Eğitim forumu 2019 yılı Kasım ayında gerçekleştirildi.

Dietmar Hunecke (Mubea Çin Yönetici Direktörü) **becerili çalışanlarının üretim yapan firmalarda stabil gelişim için kilit faktör olduğunu vurgulayan** “Zorluklar ve Çözümler - Üretim Endüstrisindeki Dönüşüm ve Tüccarların Gelişimi” hakkında karşılıklı diyaloga katılmak için Alman şirketlerin temsilcisi olarak davet edildi. Bu yüzden Mubea sürdürülebilir mesleki eğitim programları ve daha fazla gelişim imkanları sağlayarak gençleri mesleki eğitime teşvik etmektedir.

Ayrıca forum boyunca, Mubea Çin'dan üç kazanan ekibin de olduğu 1. Taicang Sino-Alman Yetenek Yarışması da gerçekleştirilmiştir: Kalıp ve Ekipman Üretim Merkezi için 3.lük ödülü, CNC için 4.lük ödüşü ve Alet yapımı için 4.lük ödülü alınmıştır.

MUBEA TAICANG

DEĞERLİ DENEYİM
AKTARIMI

2019 yılının sonunda, Tongji & Mannheim Executive MBA (İşletme Yüksek Lisans) programı katılımcılarından bir grup Taicang'daki Mubea'yı ziyaret etti.

Rehberli fabrika turundan sonra, Mubea Çin İK Temsilcisi, İnsan Kaynakları Yönetimini uygulamalı bir pratik olarak tanıtmıştır. Sonrasında, Dietmar Hunecke (Mubea Çin Yönetici Direktörü) yapısal bir yaklaşımla, kullanılan aletler için yönlendirici ilkeler hakkında temel noktaları ele alarak Mubea 'da liderlik konusu hakkında sunum yapmıştır. Soru - Cevap oturumunda, ziyaretçiler liderlik uygulamaları ve yetenek yönetimi aktarımını pekiştirecek soruların yanı sıra, kültürler arası farklılıklar ve daha fazlası ile nasıl başa çıktığını da sordu.

Tongji SEM (Ekonomi ve İşletme Okulu) 'ndan konuşumuz profesör Wei Feng ve EMBA programı katılımcılarından aldığımız geri bildirimde göre, **çok değerli bir ziyaret oldu**. Ziyaretçiler Mubea şirketini tanıdılar, hafif tasarımın ne olduğunu öğrendiler ve yerinde işletme yönetiminden çok etkilendiler. Daha da önemlisi, Mubea'da liderlik hakkında yeni, önemli iç görüler kazanıp, İnsan Kaynakları Yönetimi hakkında uygulamalı çalışmalarını öğrenmişlerdir.



Eastern Wu |
Çırac Sorumlusu

Emily Zhu |
İK Öğrenme ve Geliştirme Müdürü Çin



MUBEA HİNDİSTAN

HONDA ANZEN SENGEN ETKİNLİĞİ

Mubea Hindistan Şasi Departmanındaki tüm ekip üyelerini, Honda Cars India Limited 'daki Anzen Sengen Denetimini başarıyla tamamladıkları için tebrik ederiz. Mubea Hindistan ekibi, Kalite Güvencesi Ziyareti (QAV) gerekliliklerini karşılamak için geçtiğimiz 2,5 yıl boyunca çok çalıştı (QAV-1 Adım 1 Denetim, QAV-2 Adım 1 - 5 Denetim). Bu, Şasi Departmanının müşterimiz Honda'dan helezonik yaylar için toplu üretim siparişi alınmasına katkı sağlayan Mubea Hindistan için büyük bir başarıdır.

Geçtiğimiz 2,5 yıl boyunca sağladıkları destekten dolayı global Mubea ekibinden Andree Czipura, Dr. Bernd Asmuß, Martin Gottwald, Tada Yoshiyasu, Mitsuo Nakamura, Vit Planocka, Daniel Jäger, ve Katsuji Tsuzuku 'a özellikle teşekkür ederiz.

Mubea, ağaç dikme inisiyatifi ile CO₂ azaltımını teşvik ettiğinden, Honda Cars India Limited ekini Mubea 'nın Pirangut tesisinde ağaç dikme etkinliklerine katılmaktan büyük memnuniyet duydu.



Amol Date |
Kalite Departmanı Genel Müdür Yardımcısı

MUBEA PROSTĚJOV

TEKNİK EĞİTİM MERKEZİNİN HALKA AÇIK GÜNÜ

2019 yılı Aralık ayında, teknik eğitim merkezimizin Halka Açık Günü gerçekleşti. Merkez, kapılarını yalnızca iş birliği yapılan okulların öğrencilerine değil, halka da açtı.

Eğitim merkezindeki, yaya sarma ve ufak pnömatik alıştırımlar içeren geleneksel tura ek olarak helezonik yayların ve yarı mamul malzemelerin üretim alanı da ziyaret edildi. Üretim bölümü ziyareti sırasında, kazananlar için ilginç ücretlerin verildiği bir bilgi yarışması düzenlendi. Daha küçük ziyaretçiler için bilmece ve çizim gibi faaliyetler düzenlendi. Halka Açık Gün'ün yeni bir kısmı ise ziyaretçilerin bazı ekipmanları deneyip bu ekipmanlarla çalışabildikleri küçük bir atölye içeren **malzeme laboratuvarı ziyaretiydi**. Çalışanların uzman bilgileri, işlerine karşı duydukları heyecan, tüm ziyaretçilerin takdirini topladı.

100 'ün üzerinde ziyaretçi ile, Halka Açık Günümüz gitgide daha popüler bir hâl alıyor. İş birliği yapılan okullardan birçok öğrenci ve öğretmen Mubea 'yı ziyaret etme fırsatı buldu. Halktan ziyaretçilerimiz ve çalışanlarımızın aile fertleri bizi olumlu yönde etkiledi ve çok hoşnut hissettik.



Kateřina Krausová |
Kişisel Gelişim ve Eğitim Müdürü

FIRSAT TANIMAK - GELECEĞİ GÜVENCE ALTINA ALMAK

Mubea helps 10 Years

Haiti depreminin onuncu yılı 12 Ocak 2020'ye denk geliyor. Bu, Kuzey ve Güney Amerika'nın en kötü, Dünyanın ise 21. yüzyılda en felaket depremiydi. Yaklaşık 316,000 kişi hayatını kaybetti. 310,000 'i aşkın insan yaralandı ve tahmini 1.85 milyon Haitili evsiz kaldı. Bu trajik olay Temmuz 2010'da Mubea'yı "Mubea Yardımları" inisiyatifi ni başlatmaya sevk etti.



On yıl önce başladığından beri "Mubea Yardımları" 2016'da "Mubea Yardım Vakfı" olarak değişmiştir.

O zamandan beri birçok yerel ve uluslararası yardım projesi desteklenmektedir ve birçok kişi yaşam koşullarının önemli ölçüde artış gösterdiğine tanıklık etmiştir.

DBTB Magazine 2020 baskıları geçtiğimiz on yılın başarılarına ve proje gelişimlerine odaklanıp sizlere derneğin gelecekteki faaliyetlerine yönelik bir öngörü sağlayacaktır.

Welthungerhilfe e.V. ile Mubea Yardım Vakfı dört projeyi yaklaşık yedi yılda başarıyla sonuçlandırabilmiştir. Bu projelerle kırsal Marigot bölgesindeki 1,500 aile, **kendilerine daha iyi ve bağımsız bir gelecek temin eden yardımlardan faydalanmıştır.**



Birlikte iyi iş yapmak



Haiti'deki Yardım Projelerimiz (2010 - 2017)

On yıl sonra bile, Mubea'nın o zamanlar finansman sağladığı faaliyetler devam etmektedir:

Meyve yetiştirmeye devam edilmesi için 2010 yılında demirhindi, avokado, mango ve guava ağaçları dikilmiştir. Meyve, yerel kadın kooperatifleri tarafından işlenip pazarda satılmıştır. Meyve ağaçlarının değer yaratma zincirinin geliştirilmesi için o zaman kurulan işleme merkezi hâlâ güçlenmeye devam etmektedir. Burada meyveler ayıklanır ve mısırın, muzun, ekme ağacı meyvesinin una dönüştürülmek üzere işlem görmesi gibi hizmetler satılır. Kazançlarla işleme merkezi faaliyetlerinin finansmanına destek sağlanır. Şu anda, dışarıdan destek alınarak, örneğin manba (yerel fıstık ezmesi) ve reçelle gıda çeşitliliğini artırmak için bir proje geliştirilmektedir.

Haiti'de toplam 450,937 EURO bağışla çok şey başardık.

Aileler, çocuklarının eğitim almasını sağlayarak yaşam koşullarını ve mali durumlarını geliştirebildiler. Kırsal kesimlerdeki su kaynakları gelişmiştir, böylece kuru sezonda kıtlık önlenmiştir.



Yardımlarımız fark yaratıyor

2017 yılında projenin bitiminde elde ettiğimiz başarıların sayılara dökülmüş hâli:

7,812 kg
meyve işlendi

57,951
fide yetiştirildi

113,562 litre
su deposu yaratıldı

7
sınıf oluşturuldu

Haiti'de devam etmekte olan zor koşullara rağmen, önceki projelerimizden böyle olumlu haberler duymak bizleri çok memnun ediyor, en baştan bu projelerin uygulanabilmesini yaptıkları bağışlarla mümkün kılan tüm çalışanlarımıza en içten teşekkürlerimizi sunarız.

Mubea
helps foundation

NOEL ETKİNLİKLERİNDEN

sağlanan kazançlar

2019 yılının Aralık ayında, dünya çapındaki yardım projelerimiz için tekrar bağış toplamak için etkinlikler düzenlendi.

Noel etkinliklerini destekleyen tüm meslektaşlarımıza çok teşekkür ederiz!



Noel panayırıları

Attendorn: 1,653.65 EURO

Weissensee: 696.11 EURO

Almanya'daki yerler için Noel Takvimi

Attendorn, Daaden / Weitefeld ve Weissensee'de toplam 3,906 Noel Takvimi satılmıştır. **Net kazancın 19,838.00 EURO** olduğunu belirtmekten memnuniyet duyarız.

Santa Dragan Tintrup

Meslektaşımız Dragan Tintrup on beş yıldır Santa rolüne girmekte ve hayır işleri için bağış toplamaktadır. Geçtiğimiz son iki yılda, hayır kazançlarını Mubea Yardımları Vakfına bağışlamıştır. 2019 yılında toplanan toplam tutar **1,010.00 EURO**'dur.



Geçtiğimiz yılın Noel öncesi döneminde, **Mubea Prostějov** çalışanları Noel kokteyli satarak, oyuncak toplayarak, küçük bir Noel panayırı düzenleyerek hayır faaliyetlerine aktif destek olmuşlardır.

Rol almaya değer!

Çok teşekkürler!

Prostějov hastanesinde uzun süre yatan çocuklar için **oyuncak toplaması** 2019 yılının Ekim ayında başlamıştır. Mubea çalışanları tarafından toplanan ve bağışlanan tüm oyuncaklar Aziz Nicholas Gününde hediye dağıtımı için Çocuk Departmanına teslim edilmiştir.

2019 yılı Kasım ayı sonunda, geleneksel **Noel yıldızı satışı** başladı. Bu popüler Noel yıldızı çiçeğinin satışından toplanan para **28,000 CZK (1,100 EURO)** 'dan fazlaydı ve çocukların tedavilerine destek olmak adına Olomouc Üniversite Hastanesi hemato-onkoloji bölümüne bağışlandı.

Noel öncesi dönemin ikinci haftasında, Mubea çalışanları **geleneksel Noel kokteyli satışına** katıldı. Hava çok güzel olmasa da Olomouc 'taki panayır alanımızı birçok kişi ziyaret etti ve toplam bağış **73,000 CZK (2,860 EURO)** tutarındaydı. Tüm tutar, engelli bireyler için huzur evi sağlayan JITRO şirketine aktarıldı.

Noel'den hemen önce, Mubea Prostějov **küçük bir Noel panayırı** düzenledi. Çalışanlar, engelli çocukların yaptığı Noel süslemelerini alma imkanı buldu. Yaklaşık **9,000 CZK (350 EURO)** topladık ve bu tutarı Prostějov'da engelli çocuklar için kreş, ilk ve orta okul olan JISTOTA 'ya bağışladık.

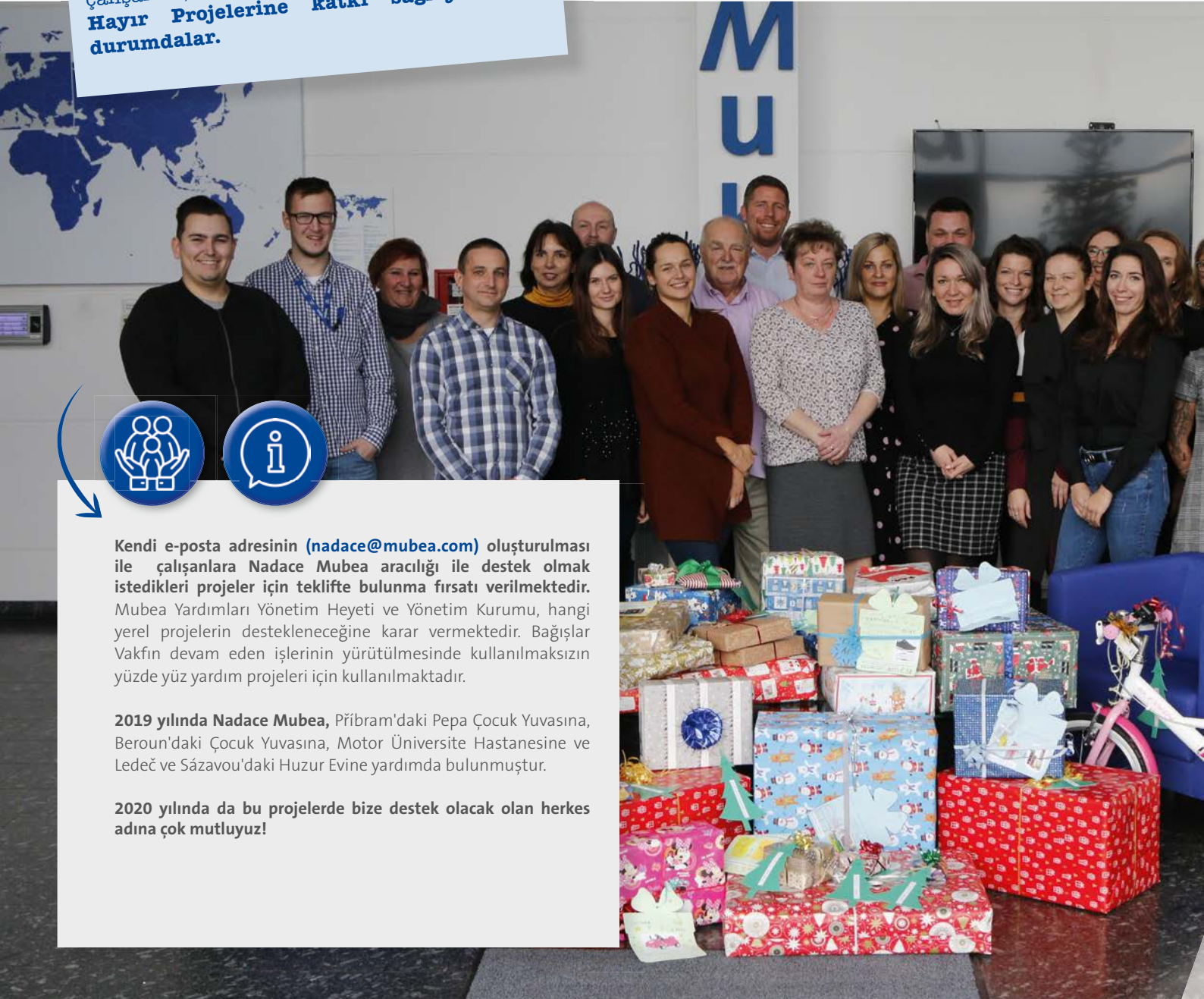


NADACE MUBEA

ÇEK CUMHURİYETİ'DEKİ

...Mubea Yardımları Vakfı

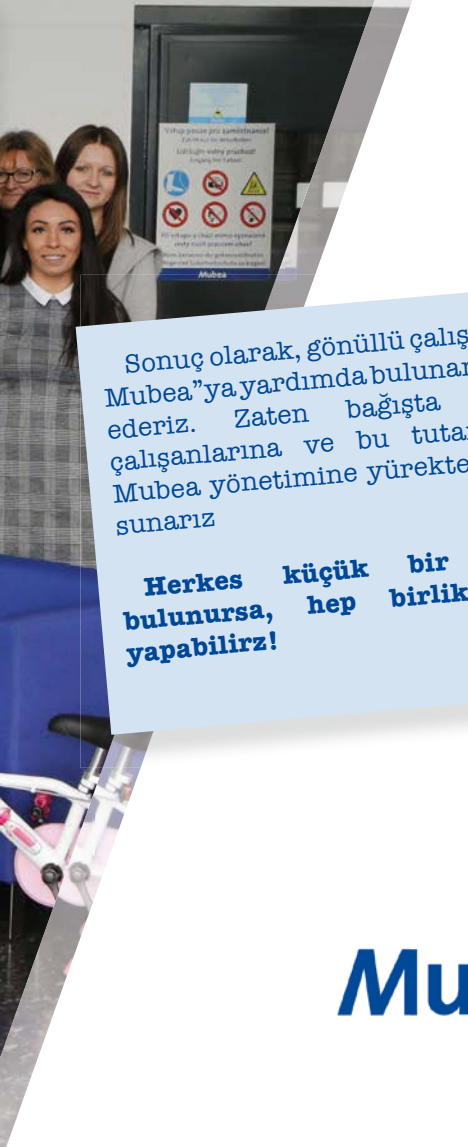
2019 yılında Mubea Yardımları Vakfımız, Çek Cumhuriyeti'nde "**Nadace Mubea**". aıyla Mubea konumunu genişletmiştir. Žebrák, Dolní Kralovice, Prostějov, ve Olomouc'taki çalışanlar, **Yardım Vakfımızın yerel ve global Hayır Projelerine katkı sağlayabilecek durumdadır.**



Kendi e-posta adresinin (nadace@mubea.com) oluşturulması ile çalışanlara Nadace Mubea aracılığı ile destek olmak istedikleri projeler için teklifte bulunma fırsatı verilmektedir. Mubea Yardımları Yönetim Heyeti ve Yönetim Kurumu, hangi yerel projelerin destekleneceğine karar vermektedir. Bağışlar Vakfın devam eden işlerinin yürütülmesinde kullanılmaksızın yüzde yüz yardım projeleri için kullanılmaktadır.

2019 yılında Nadace Mubea, Příbram'daki Pepa Çocuk Yuvasına, Beroun'daki Çocuk Yuvasına, Motor Üniversite Hastanesine ve Ledec ve Sázavou'daki Huzur Evine yardımda bulunmuştur.

2020 yılında da bu projelerde bize destek olacak olan herkes adına çok mutluyuz!



Sonuç olarak, gönüllü çalışmalarını ile "Nadace Mubea"ya yardımda bulunan herkese teşekkür ederiz. Zaten bağışta bulunan Mubea çalışanlarına ve bu tutarı ikiye katlayan Mubea yönetimine yürekten teşekkürlerimizi sunarız

Herkes küçük bir miktar bağışta bulunursa, hep birlikte birçok iyilik yapabiliriz!

Proje tanımları:

Příbram 'daki Pepa Çocuk Yuvası, yaşları üç ila 18 arasında değişen 15 çocuk için aile odaklı bir yuvadır. Bu çocuklar aileleri tarafından ihmal edildiği ve istismar edildiği için enstitü vesayetindedir. Destek olabileceğimiz birçok alan vardır. Sivil Toplum Kuruluşu olduğu için, çocuk yuvası, çocuklar için en iyi yaşam koşullarını yaratmaya olanak tanıyan her türlü yardıma minnettardır.

Beroun'daki Çocuk Yuvası yaşları üç ila 18 arasında değişen, zihinsel engelli, duyma veya görme bozukluğu çeken, otistik spektrum bozukluğu olan çocukların bakımını üstlenir. Ayrıca bu yuva, enstitünün işletilmesi, koruma altındaki çocukların eğitimi ve gelişimi ve çeşitli terapi olanakları sunmak için bağışlanan paradan birçok şekilde fayda sağlar.

Motol Üniversite Hastanesi – Pediatrik Hematoloji ve Onkoloji Bölümü, yaşları 0 ila 18 arasında değişen, kötü huylu tümör, kan hastalıkları ve hematopoez bozukluğu bulunan çocuklara yönelik ayırıcı tanı ve kapsayıcı tedaviye odaklanmaktadır.

Bağışlarımızla, **Ledeč ve Sázavou'daki Haj Huzur Evi,** sakinleri için uygun koşullar yaratacak. Geçen yıl Noel sezonunda Dolní Kralovice'deki Mubea çalışanları kalan karbon malzemelerinden Noel süslemeleri yapıp, hayır işi için bunları meslektaşlarına sattılar. Toplanan 11,000 CzK (439 euro), Nadace Mubea tarafından ikiye katlanıp huzur evine bağışlanmıştır.

Mubea
nadace

YENİ İSİMLER YENİ ÖZELLİKLER



KOLTUK İŞ BİRİMİ

1 Kasım 2019 'da **Dr. Marco Fuhrmann** Kalite Yönetimi ve En İyi Süreç sorumluluğuna ek olarak **Koltuk İş Birimi Başkanlığı** pozisyonunu devralmıştır. Bu görevinde doğrudan Dr. Lutz-Eike Elend'e rapor vermektedir.



GÜÇ AKTARIM ORGANLARI BÖLÜMÜ

1 Aralık 2019 'dan itibaren **Helmut Simon** Bağlantı Ürünleri İş Birimi liderliğine iek olarak dünya çapında Valf Yayları İş Birimi liderliğini **de üstlenmiştir**. Üstelik **Güç Aktarım Organları Bölümü Başkan Yardımcılığına atanmıştır**.



ŞASI ÇEKİRDEĞİ BÖLÜMÜ VE YENİ ÜRÜN ŞASI BÖLÜMÜ

1 Ocak 2020 'den itibaren **Dr. Boris Ditzer** "İleri Ürün Geliştirme" adlı yeni birimin sorumluluğunu üstlenmiştir. Bu pozisyonda, helezonik yayların, stabilizör çubukların ve şasi bileşenlerinin simülasyon yöntemleri, malzeme geliştirme ve ileri geliştirme yetkilisi olacaktır. Şasi Çekirdeği Kurulunun bir üyesi olarak Dr. Ditzer doğrudan bölüm başkanı Dr. Wolfgang Hiller'e rapor vermektedir.



1 Nisan 2020'den itibaren geçerli olmak üzere **Tobias Henke**, Şasi Bileşenleri İş Birimi Genel Müdürlük pozisyonunu Karl Biecker'dan devralmıştır. Ayrıca iş birimi ilgilendiren konularda **Weissensee laboratuvarlarını ve kalite alanını** yönetecektir. Dr. Dominik Krewerth bu alanların koordinasyonundan sorumludur. Ayrıca, **malzeme geliştirme** sorumluluğu ve **mühendislik hizmetlerine Dr. Boris Ditzer** proje yönetimine ise **Norbert Hesse** transfer edilmiştir.



1 Ocak 2020 'den itibaren ise **Tedarik Zinciri Yöneticiliği ve SAP Koordinatörlüğü** görevini **Christian Groos** devralmıştır. Bu görevinde, bölüm başkanı Dr. Wolfgang Hiller'e doğrudan rapor vermektedir.

ŞASI ÇEKİRDEĞİ BÖLÜMÜ VE YENİ ÜRÜN ŞASI BÖLÜMÜ

Şasi Sistemleri İş Birimi Yeni Ürün Şasi Bölümünde devam edecek olup, **geliştirme başkanı** görevi ile **Thomas Schrüllkamp** inovasyon projelerinden sorumlu olacaktır. Bu görevinde, Şasi Bileşenleri İş Birimine ek olarak 1 Ocak 2020 'den beri **Şasi Sistemleri İş Biriminden** de sorumlu olan **Dr. Jochen Asbeck** 'e rapor vermektedir. Amaç, uyarlanabilir stabilizör çubukların başarıyla geliştirilmesinin seri geliştirme projelerine dönüştürülmesidir.



MEKSIKA

Meksika işletmelerimizdeki mevcut zorlukları göz önüne alarak, **Edson Gonçalves** 6 Ocak 2020 'den beri **tüm Meksika tüzel kişilikleri için CFO olarak tam sorumluluk** üstlenmiştir. Yeni görevinde Sayın Gonçalves doğrudan Mubea Grup CFO 'suna be bölgesel olarak da Mubea NA CEO 'sune rapor vermektedir. Kontrol, finans, muhasebe, vergi, IT ve İK ekiplerinin lideri olarak 2003'ten beri Mubea Güney Amerika CFO 'su olarak çalışmaktadır. Öncesinde Brezilya'da PwC ve Grant Thornton 'da CPA ve Denetim Müdürü olarak 12 yıl çalışmıştır. 2020'de Edson Gonçalves Mubea Güney Amerika 'da yeni finans ekibinin geçiş dönemini kolaylaştırmak için finans alanında destek sağlamaya devam edecektir.



MUBEA YÖNETİCİLER KOMİTESİ (MDC)

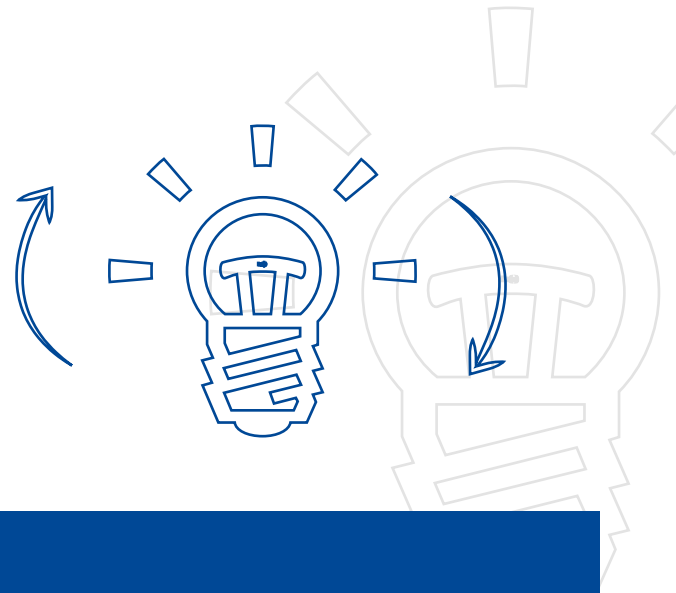
2019 yılının Aralık ayınca MDC aşağıda belirtilen kişilerle genişletilmiştir:

- **MEB (Mubea Yönetim Kurulu):** Dr. Thomas Muhr, Dr. Jörg Neubrand, Dr. Andreas Rinsdorf, Dr. Christoph Schneider, Dr. Lutz-Eike Elend, Jan Schmidt-Dohna, Stefan Lemmen, Dr. Wolfgang Hiller
- **MDC (yukarıda belirtilen isimlere ek olarak):** Stefan Koch, Dr. Bernd Asmuß, Dr. Jochen Wolf, Dr. Stefan Pohl, Detlef Gries, Arno Runte, Christian Carius, Dr. Christoph Maurer, Markus Metz, James Sheehan, Andrzej Wojcikowski
- **Mubea Üst Yönetim Programı (MTMP) boyunca geçici MDC üyeleri:** George Taylor, Dr. Hubertus Sangermann, Andree Czipura, Bernd Spielvogel, Dietmar Hunecke

MDC 'nin sorumluluk alanları şunlardır:

- Önemli konular hakkında MEB aracılığı ile ilgili müdürlerle iletişim kurulup MEB 'e uygun şekilde geri bildirim sağlanması
- Yıllık planlamayla ilgili hedeflerin ve faaliyetlerin tartışılması
- Kurum içinde iletişimin sağlanması
- Şirket çapındaki girişimlerin ve projelerin geliştirilip uygulanması
- Stratejik projelerde ve girişimlerde işbirliği kurularak önemli yeteneklerin geliştirilmesi

BUNLARI BİLİYOR MUYDUNUZ...



...Windows 10 'un gözlerinizi korumak için gece ışığı sağladığını?

Karanlık bir ortamda ekranın parlaklığı ve mavi bileşen azaltılabilir.

Ve bu çok basittir:

→ Başlat menüsünden “gece ışığı”nı arayınız ve ayarlar bölümünden yönetiniz

veya

→ faaliyet merkezinden (alt sağ kısım) doğrudan aktive/deaktive ediniz.

...Yeni Mubea web sayfasının Ocak ayından beri çevrimiçi olduğunu?

www.mubea.com

Web sayfamızı ziyaret ediniz,

...neyi sevip neyi sevmediğinizi bize bildiriniz!

Fikirlerinizi ve ipuçları, e-posta ile aşağıdaki adreslere gönderiniz:

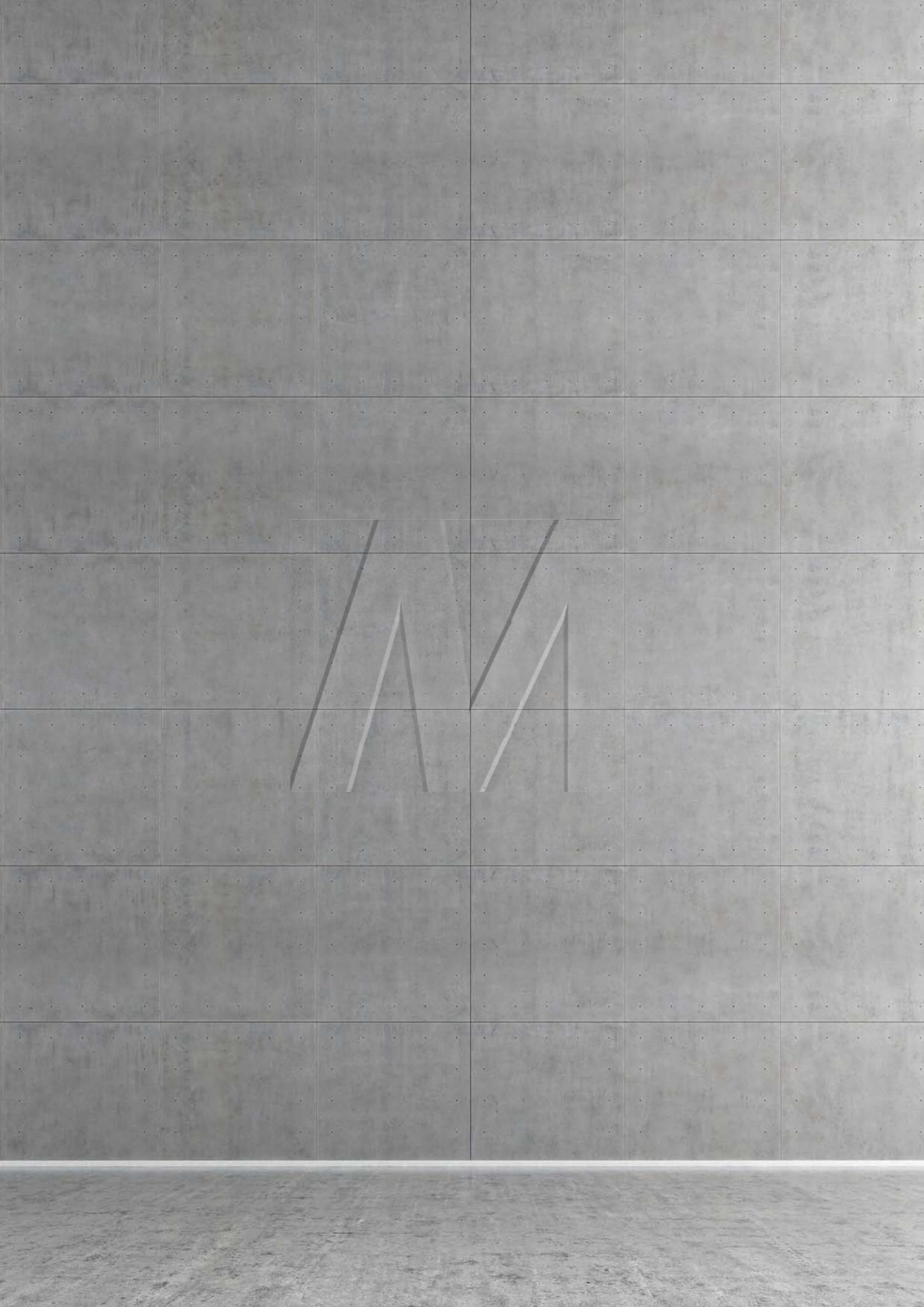
■ alina.zelazkowski@mubea.com

■ natascha.arteca@mubea.com

...Mubea 'nın Telegram ve WeChat uygulamalarında haber çubuğu bulunduğunu?

Böylece yönetim çalışanları ile hızlı ve doğrudan iletişim sağlayabilir.

→ **Kendi dilinizde haber çubuğu kullanmak ve haberlerden geri kalmamak için Kare Kod (Intranet'te / bilgi panolarında) ile kayıt yapınız.**



M

Yeni internet sayfamızı ziyaret edin



www.mubea.com